

*Salesiani Lombardia*  
*per la Formazione ed il Lavoro*  
*CNOS-FAP*

**Codice fiscale 10740820963– Partita iva 10740820963**  
**VIA COPERNICO N. 9 - 20125 MILANO (MI)**  
**Numero R.E.A. MI-2562113**  
**Iscritta al Registro delle Persone Giuridiche Private n. 2963**  
**Fondo di dotazione Euro 52.000,00 i.v.**

***BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/08/2023***

**Allegati:**

Bilancio Consuntivo 2022/2023 – Linee Guida Enti Terzo Settore  
Rendiconto Gestionale 2022/2023  
Relazione di Missione 2022/2023  
Bilancio Consuntivo 2022/2023 - in forma ordinaria ex art. 2424 C.C. e seg.  
Bilancio Consuntivo 2022/2023 - situazione contabile



# Salesiani Lombardia per la Formazione ed il Lavoro – CNOS-FAP

Codice fiscale 10740820963 – Partita iva 10740820963  
VIA COPERNICO 9 - 20125 MILANO MI  
Numero R.E.A 2562113  
Iscritta al Registro delle Persone Giuridiche Private n. 2963  
Fondo di dotazione € 52.000,00 i.v.

## BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/08/2023

Gli importi presenti sono espressi in unità di euro

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	31/08/2023	31/08/2022
<b>A) CREDITI VERSO SOCI P/VERS.TI ANCORA DOVUTI</b>		
I) parte già richiamata	0	0
II) parte da richiamare	0	0
<b>A TOTALE CREDITI VERSO SOCI P/VERS.TI ANCORA DOVUTI</b>	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	922
3) Diritti brevetto ind. e utilizz. op. ing.	92.385	59.803
4) Concessioni, lic., marchi e diritti sim.	13.937	12.076
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) Altre immobilizzazioni immateriali	10.725	11.230
<b>I TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	117.047	84.031
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1) Terreni e fabbricati	69.011	63.627
2) Impianti e macchinario	10.336	13.597
3) Attrezzature industriali e commerciali	296.300	206.385
4) Altri beni	265.370	248.284
<b>II TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	641.017	531.893
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	0	0
<b>B TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	758.064	615.924

**C) ATTIVO CIRCOLANTE**

<b>I) RIMANENZE</b>	0	0
<b>Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita</b>	0	0
<b>II) CREDITI VERSO:</b>		
1) Clienti:		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	6.277.507	4.345.952
<b>1 TOTALE Clienti:</b>	6.277.507	4.345.952
5-bis) Crediti tributari		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	14.875	382
<b>5-bis TOTALE Crediti tributari</b>	14.875	382
5-quater) verso altri		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	4.398.032	4.310.847
<b>5-quater TOTALE verso altri</b>	4.398.032	4.310.847
<b>II TOTALE CREDITI VERSO:</b>	10.690.414	8.657.181
<b>III) ATTIVITA' FINANZIARIE (non immobilizz.)</b>	0	0
<b>IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali	0	425.005
3) Danaro e valori in cassa	9.180	9.493
<b>IV TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	9.180	434.498
<b>C TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	10.699.594	9.091.679
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	42.214	32.804
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	11.499.872	9.740.407



<b>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>		<b>31/08/2023</b>	<b>31/08/2022</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I) Capitale		52.000	52.000
II) Riserva da soprapprezzo delle azioni		0	0
III) Riserve di rivalutazione		0	0
IV) Riserva legale		0	0
V) Riserve statutarie		0	0
VI) Altre riserve:			
v) Altre riserve di capitale		593.595	519.106
<b>VI TOTALE Altre riserve:</b>		<b>593.595</b>	<b>519.106</b>
VII) Ris. per operaz. di copert. dei flussi fin. attesi		0	0
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo		73.925	40.061
IX) Utile (perdita) dell'esercizio		46.102	33.864
Perdita ripianata nell'esercizio		0	0
X) Riserva negativa per azioni in portafoglio		0	0
<b>A TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>765.622</b>	<b>645.031</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
4) Altri fondi		520.000	206.205
<b>B TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>520.000</b>	<b>206.205</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>4.034.747</b>	<b>3.846.283</b>
<b>D) DEBITI</b>			
4) Debiti verso banche			
a) esigibili entro esercizio successivo		2.174.749	860.238
<b>4 TOTALE Debiti verso banche</b>		<b>2.174.749</b>	<b>860.238</b>
5) Debiti verso altri finanziatori			
a) esigibili entro esercizio successivo		1.150.000	1.150.000
<b>5 TOTALE Debiti verso altri finanziatori</b>		<b>1.150.000</b>	<b>1.150.000</b>
6) Acconti			
a) esigibili entro esercizio successivo		238	0
<b>6 TOTALE Acconti</b>		<b>238</b>	<b>0</b>
7) Debiti verso fornitori			



<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	373.891	443.175
<b>7 TOTALE Debiti verso fornitori</b>	<b>373.891</b>	<b>443.175</b>
12) Debiti tributari		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	99.564	163.273
<b>12 TOTALE Debiti tributari</b>	<b>99.564</b>	<b>163.273</b>
13) Debiti verso ist. di previdenza e sicurez. sociale		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	238.201	158.655
<b>13 TOTALE Debiti verso ist. di previdenza e sicurez. social</b>	<b>238.201</b>	<b>158.655</b>
14) Altri debiti		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	1.975.457	2.101.446
<b>14 TOTALE Altri debiti</b>	<b>1.975.457</b>	<b>2.101.446</b>
<b>D TOTALE DEBITI</b>	<b>6.012.100</b>	<b>4.876.787</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>167.403</b>	<b>166.101</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>11.499.872</b>	<b>9.740.407</b>

CONTO ECONOMICO	31/08/2023	31/08/2022
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	751.145	707.297
5) Altri ricavi e proventi		
a) Contributi in c/esercizio	10.942.041	10.180.591
b) Altri ricavi e proventi	242.994	143.775
5 TOTALE Altri ricavi e proventi	11.185.035	10.324.366
<b>A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>11.936.180</b>	<b>11.031.663</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) materie prime, suss., di cons. e merci	272.493	259.668
7) per servizi	2.184.254	1.680.470
8) per godimento di beni di terzi	1.262.437	1.542.560
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	5.161.081	4.851.443
b) oneri sociali	1.501.077	1.417.106
c) trattamento di fine rapporto	487.338	450.259
e) altri costi	155.013	115.596
9 TOTALE per il personale:	7.304.509	6.834.404
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammort. immobilizz. immateriali	76.199	48.722
b) ammort. immobilizz. materiali	167.630	191.157
d) svalutaz. crediti (att.circ.)e disp.liq.		
d1) svalutaz. crediti (attivo circ.)	31.643	21.000
d TOTALE svalutaz. crediti (att.circ.)e disp.liq.	31.643	21.000
10 TOTALE ammortamenti e svalutazioni:	275.472	260.879
13) altri accantonamenti	320.000	211.911
14) oneri diversi di gestione	40.989	35.414
<b>B TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>11.660.154</b>	<b>10.825.306</b>
<b>A-B TOTALE DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>276.026</b>	<b>206.357</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		

<i>d) proventi finanz. diversi dai precedenti</i>		
<i>d5) da altri</i>	34.915	20.232
<b>d TOTALE proventi finanz. diversi dai precedenti</b>	34.915	20.232
<b>16 TOTALE Altri proventi finanziari:</b>	34.915	20.232
<b>17) interessi e altri oneri finanziari da:</b>		
<i>e) debiti verso altri</i>	44.515	44.108
<b>17 TOTALE interessi e altri oneri finanziari da:</b>	44.515	44.108
<b>15+16-17±17bis TOTALE DIFF. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	9.600 -	23.876 -
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIV. E PASS. FINANZIARIE</b>		
<b>A-B±C±D TOTALE RIS. PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	266.426	182.481
<b>20) Imposte redd. eserc.,correnti,differite,anticipate</b>		
<i>a) imposte correnti</i>	220.324	148.617
<b>20 TOTALE Imposte redd. eserc.,correnti,differite,anticipat</b>	220.324	148.617
<b>21) Utile (perdite) dell'esercizio</b>	46.102	33.864

Il presente bilancio è reale e corrisponde alle scritture contabili.



## **BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/08/2023**

**REDATTO SECONDO IL D.M. 5 MARZO 2020  
(MODELLI DI BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE)**



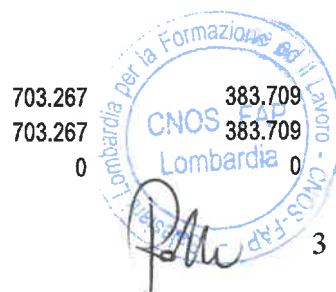
Salesiani Lombardia Per la Formazione ed il Lavoro - CNOS-FAP  
Lombardia



## >> STATO PATRIMONIALE



STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	31/08/2023	31/08/2022
<b>A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI</b>	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
1) costi di impianto e ampliamento	0	922
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	92.385	59.803
4) concessione licenze, marchi e diritti simili	13.937	12.076
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altri	10.725	11.230
<b>I TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>117.047</b>	<b>84.031</b>
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1) terreni e fabbricati	69.011	63.627
2) impianti e macchinari	10.336	13.597
3) attrezzature	296.300	206.385
4) altri beni	265.370	248.284
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>II TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>641.017</b>	<b>531.893</b>
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate;	0	0
b) imprese collegate;	0	0
c) altre imprese;	0	0
2) crediti		
a) verso imprese controllate;	0	0
b) verso imprese collegate;	0	0
c) verso altri enti Terzo Settore;	0	0
d) verso altri;	0	0
3) altri titoli;	0	0
<b>III TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>758.064</b>	<b>615.924</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I) RIMANENZE</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	0	0
5) acconti	0	0
<b>I TOTALE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II) CREDITI</b>		
1) verso utenti e clienti	703.267	383.709
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	703.267	383.709
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0



2) verso associati e fondatori	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) verso enti pubblici	5.574.240	3.962.243
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	5.574.240	3.962.243
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4) verso soggetti privati per contributi	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5) verso enti della stessa rete associativa	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
6) verso altri enti del Terzo Settore	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) verso imprese controllate	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
8) verso imprese collegate	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
9) crediti tributari	14.875	382
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	14.875	382
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
10) da 5 per mille	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11) imposte anticipate	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
12) verso altri	4.398.032	4.310.847
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	4.398.032	4.310.847
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>II TOTALE CREDITI</b>	<b>10.690.414</b>	<b>8.657.181</b>
<b>III) ATTIVITA' FINANZIARIE (non immobilizz.)</b>		
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) altri titoli	0	0
<b>III TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1) depositi bancari e postali	0	425.005
2) assegni	0	0
3) denaro e valori in cassa	9.180	9.493



*Polm*

IV TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	9.180	434.498
C TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	10.699.594	9.091.679
D) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	42.214	32.804
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	<b>11.499.872</b>	<b>9.740.407</b>



*PM*

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	31/08/2023	31/08/2022
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I) Fondo di dotazione dell'ente	52.000	52.000
II) Patrimonio vincolato	407.458	332.969
1) riserve statutarie	0	0
2) riserve vincolate per decisione Organi istituzionali	0	0
3) riserve vincolate destinate da terzi	407.458	332.969
III) Patrimonio libero	260.062	226.198
1) riserve di utili o avanzi di gestione	73.925	40.061
2) altre riserve	186.137	186.137
IV) Avanzo/disavanzo d'esercizio	46.102	33.864
<b>A TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>765.622</b>	<b>645.031</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) altri	520.000	206.205
<b>B FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>520.000</b>	<b>206.205</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>4.034.747</b>	<b>3.846.283</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) verso banche	2.174.749	860.238
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	2.174.749	860.238
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
2) verso altri finanziatori	1.150.000	1.150.000
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	1.150.000	1.150.000
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) verso associati e fondatori per finanziamenti	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4) verso enti della stessa rete associativa	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5) per erogazioni liberali condizionate	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
6) acconti	238	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	238	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) verso fornitori	373.891	443.175
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	373.891	443.175
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0



*Handwritten signature*

8) verso imprese controllate e collegate	0	0
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
9) tributari	99.564	163.273
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	99.564	163.273
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
10) istituti di previdenza e di sicurezza sociale	238.201	158.655
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	238.201	158.655
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11) verso dipendenti e collaboratori	695.955	775.944
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	695.955	775.944
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
12) altri debiti	1.279.502	1.325.502
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	1.279.502	1.325.502
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>D TOTALE DEBITI</b>	<b>6.012.100</b>	<b>4.876.787</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>167.403</b>	<b>166.101</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>11.499.872</b>	<b>9.740.407</b>



*PM*

## >> RENDICONTO GESTIONALE



*Polm*

ONERI E COSTI			PROVENTI E RICAVI		
	31/08/2023	31/08/2022		31/08/2023	31/08/2022
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	272.493	259.668	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0	0
2) Servizi	2.181.114	1.679.485	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Godimento beni di terzi	1.262.437	1.542.560	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Personale	7.304.509	6.834.404	4) Erogazioni liberali	5.719	6.850
5) Ammortamenti	243.829	239.879	5) Proventi del 5 per mille	0	0
5 bis) Svalutazione delle immobiliz. materiali e immat.	0	0	6) Contributi da soggetti privati	1.114.832	1.014.734
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	351.643	232.911	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
7) Oneri diversi di gestione	40.989	35.414	8) Contributi da enti pubblici	10.578.355	9.873.154
8) Rimanenze iniziali	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
9) Accant. a ris. vinc. per decisione Organi istituzionali	0	0	10) Altri ricavi, rendite e proventi	237.274	136.925
10) Utilizzo ris. vinc. per decisione Organi istituzionali	0	0	11) Rimanenze finali	0	0
<b>Totale</b>	<b>11.657.014</b>	<b>10.824.321</b>	<b>Totale</b>	<b>11.936.180</b>	<b>11.031.663</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>279.166</b>	<b>207.342</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
1) Materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Servizi	0	0	2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
4) Personale	0	0	4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
5 bis) Svalutazione delle imm. materiali e immateriali	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Rimanenze finali	0	0
7) Oneri diversi di gestione	0	0			
8) Rimanenze iniziali	0	0			
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0	0	1) Proventi da raccolta fondi abituali	0	0
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	0
3) Altri oneri	0	0	3) Altri proventi	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Su rapporti bancari	47.655	45.093	1) Da rapporti bancari	34.915	20.232
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti	0	0
3) Da Patrimonio edilizio	0	0	3) Da Patrimonio edilizio	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	5) Altri proventi	0	0
6) Altri oneri	0	0			
<b>Totale</b>	<b>47.655</b>	<b>45.093</b>	<b>Totale</b>	<b>34.915</b>	<b>20.232</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	<b>- 12.740</b>	<b>- 24.861</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>			<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Servizi	0	0	2) Altri proventi di supporto generale	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0			
4) Personale	0	0			
5) Ammortamenti	0	0			
5 bis) Svalutazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali	0	0			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0			
7) Altri oneri	0	0			
8) Accant. a ris. vinc. per decisione Organi istituzionali	0	0			
9) Utilizzo ris. vinc. per decisione Organi istituzionali	0	0			
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo attività di supporto generale (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ONERI E COSTI</b>	<b>11.704.669</b>	<b>10.869.414</b>	<b>TOTALE PROVENTI E RICAVI</b>	<b>11.971.095</b>	<b>11.051.895</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>266.426</b>	<b>182.481</b>
			<b>Imposte</b>	<b>220.324</b>	<b>148.617</b>
			<b>AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)</b>	<b>46.102</b>	<b>33.864</b>



**Costi e proventi Figurativi**

Costi Figurativi	31/08/2023	31/08/2022	Proventi Figurativi	31/08/2023	31/08/2022
1) da attività di interesse generale	0	0	1) da attività di interesse generale	0	0
2) da attività diverse	0	0	2) da attività diverse	0	0
Totale	0	0	Totale	0	0



*Rom*

## >> RELAZIONE DI MISSIONE

## 1. Informazioni generali

La fondazione Salesiani Lombardia per la Formazione ed il Lavoro – CNOS-FAP, in forma breve CNOS-FAP Lombardia, che non ha fini di lucro, persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale nell'ambito della Regione Lombardia attraverso lo svolgimento di attività sociali di interesse generale.

In particolare la fondazione persegue finalità istituzionali di orientamento, di formazione e di aggiornamento professionale, ispirandosi esplicitamente ai valori cristiani, al sistema preventivo di don Bosco e agli apporti della prassi educativa salesiana, attraverso la presenza attiva nell'ambito del sistema di Formazione Professionale, interagendo con il sistema scolastico, con il sistema produttivo, con gli Enti di Formazione Professionale, con le forze sociali e sindacali, nonché con altri organismi nazionali e internazionali interessati ai processi formativi e alle politiche attive del lavoro.

Salesiani Lombardia per la Formazione ed il Lavoro – CNOS-FAP è articolata come segue:

- la Sede Regionale (SR), che è sede legale e amministrativa, nonché della direzione di ente: qui si eseguono attività di progettazione e coordinamento e raccordo tra le sedi operative, con particolare riferimento alla gestione amministrativa (budget, contabilità, bilancio), del personale (paghe, contributi, ecc.), della rendicontazione nei confronti dei committenti pubblici e di interfaccia con le Istituzioni Politiche e la Pubblica Amministrazione e allo sviluppo di progetti di Ente a livello regionale, per la Formazione Continua (FC) e in relazione all'ambito dell'internazionalizzazione;
- le sedi operative, vale a dire i Centri di Istruzione e Formazione Professionale situati ad Arese, Brescia, Milano, Sesto San Giovanni e Treviglio dove si erogano i servizi di formazione, di orientamento, di accompagnamento e sostegno al lavoro.

Le sedi di CNOS-FAP Lombardia sono accreditate dalla Regione Lombardia: la Fondazione è attualmente iscritta all'Albo regionale dei soggetti accreditati per i Servizi di Istruzione, Formazione Professionale - Sezione A - con il numero 1159 dal 23/7/2019, e all'Albo regionale per i servizi al lavoro con il n. 424 del 23/7/2019, ed è, pertanto, in possesso dei requisiti previsti dalla normativa regionale in materia di accreditamento, sia per quanto attiene ai requisiti richiesti al soggetto che a tutte le Unità Organizzative ubicate nel territorio regionale, per erogare servizi di formazione (in ambito di Istruzione e Formazione Professionale - IeFP, nell'alveo del Diritto Dovero di Istruzione e Formazione - DDIF, e nelle aree della Formazione Superiore, Permanente, Continua e Regolamentata) e servizi al lavoro.

In particolare, CNOS-FAP Lombardia offre i seguenti servizi:

- percorsi formativi di secondo ciclo per l'assolvimento del diritto-dovere e dell'obbligo di istruzione, di durata triennale, cui consegue una certificazione di competenza di III livello europeo (qualifica professionale), che possono essere seguiti da quarti anni per ottenere una certificazione di competenza di IV livello europeo (diploma professionale), comprensivi di percorsi in Apprendistato e in ambito Sistema Duale, secondo le normative di legge in vigore;
- percorsi annuali integrativi per la preparazione agli esami di stato (quinti anni), con autofinanziamento da parte delle famiglie o in apprendistato art. 43;
- percorsi formativi successivi al secondo ciclo, di istruzione e formazione tecnica superiore di durata annuale o biennale, sia in forma di progetti di propria titolarità che ospitando corsi di titolarità di Fondazioni ITS Academy di cui CNOS-FAP è socio (fondatore o partecipante);
- percorsi formativi di specializzazione professionale, formazione continua, permanente, abilitante e regolamentata;
- servizi di orientamento e al lavoro: accoglienza e informazione, formazione e consulenza orientativa, accompagnamento e sostegno al lavoro.

I servizi connessi all'inserimento lavorativo consistono in interventi di assistenza nella ricerca di occupazione, nell'autopromozione, nella definizione di politiche attive per il lavoro anche nell'ambito delle strategie di Politiche Attive del Lavoro (PAL) di volta in volta indicate a livello nazionale, regionale e provinciale.

I servizi sono forniti in risposta a bando/avviso di enti pubblici/finanziatori, a catalogo destinati a beneficiari privati, aziende o associazioni o su specifica richiesta da parte di committente (servizi su commessa).

CNOS-FAP Lombardia, con sede legale a Milano in Via Copernico n°9, è stata costituita il 15/03/2019, in continuità con l'attività di Associazione CNOS/FAP Regione Lombardia (fondata a sua volta il 14/7/1978) e a cui la nuova fondazione è subentrata con atto di donazione sottoscritto il 16/07/2019, con effetto dal 01.09.2019.

CNOS-FAP Lombardia ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica da parte della Giunta Regionale Lombardia (Decreto 301 del 15/05/2019) ed aderisce alla Federazione Nazionale "CNOS/FAP – Centro Nazionale Opere Salesiane – Formazione Aggiornamento Professionale" che coordina i Salesiani d'Italia

impegnati a promuovere un servizio di pubblico interesse nei settori dell'orientamento, della formazione e dell'aggiornamento professionale nello stile educativo di Don Bosco.

Infatti, nella continuità della tradizione educativa e pedagogica di D. Bosco (1815-1888), i salesiani d'Italia hanno costituito il Centro Nazionale Opere Salesiane (CNOS) – Ente civilmente riconosciuto con DPR 1016 del 20/09/67, dotato di proprio statuto approvato con DPR 116 del 19/03/79 – che a questo scopo istituisce Associazioni e Federazioni.

Mediante la Federazione per la Formazione e Aggiornamento Professionale (CNOS/FAP), il CNOS promuove e coordina sul territorio nazionale Associazioni regionali che a loro volta promuovono la Formazione Professionale nei CFP.

CNOS-FAP Lombardia mantiene stabilmente relazioni con:

- il mondo delle imprese, per i tirocini, per gli inserimenti lavorativi dei propri allievi o degli utenti dei servizi al lavoro, per interventi formativi nei confronti del personale occupato ed anche per individuare le necessità di nuove figure professionali;
- il sistema scolastico, il mondo universitario e quello dell'associazionismo legato ai giovani, alla formazione e al lavoro, sia per attività di ricerca che per la realizzazione di progetti in collaborazione;
- i soggetti istituzionali e sociali e gli enti locali come ad esempio Comuni, Province/Area Metropolitana, Regione Lombardia;
- i Centri per l'impiego;
- il sistema di formazione professionale e della formazione terziaria professionalizzante (ITS) a livello regionale, nazionale e comunitario.

CNOS-FAP Lombardia è certificato TUV UNI EN ISO 9001:2015 (IAF37: Progettazione, gestione ed erogazione di servizi di orientamento e di formazione professionale nell'ambito del diritto-dovere di istruzione e formazione e della formazione superiore, continua, permanente e di specializzazione -Progettazione ed erogazione di servizi di formazione e di orientamento per l'accompagnamento e il sostegno al lavoro), è dotato di Modello Organizzativo di Gestione e Controllo (MOGC), con relativo Codice Etico in ottemperanza alla legge 231, come richiesto per gli Enti Accreditati dalla Regione Lombardia.

Con aziende italiane ed internazionali, la federazione nazionale CNOS/FAP, con sede in Roma, ha stipulato accordi che hanno lo scopo di tenere aggiornato il livello professionale dei formatori e il collocamento occupazionale dei giovani: questi accordi trovano spesso una "ricaduta" anche sulle attività delle sedi Lombarde di CNOS-FAP, così come alcune collaborazioni avviate e formalizzate in Lombardia hanno poi trovato sviluppo anche a livello nazionale.

## 2. Fondatore e associati

L'Ispettorica Salesiana Lombardo Emiliana ha dato vita, in qualità di Fondatore, a Salesiani Lombardia per la Formazione ed il Lavoro (CNOS-FAP), in attuazione del Carisma di Don Bosco che si fa carico della gioventù, specialmente la più bisognosa di attenzioni, e in continuità con la grande esperienza della formazione professionale salesiana, con l'esplicito intendimento di dar vita ad una "istituzione" finalizzata a conservare parte del relativo patrimonio immobiliare, mobiliare e culturale, stimolando la formazione, la ricerca e lo studio in campo sociale, socio assistenziale, culturale, educativo, ambientale e di solidarietà del lavoro umano, nonché l'organizzazione di altre attività diverse accessorie e connesse, Non ci sono altri associati alla Fondazione.

## 3. Criteri di redazione del Bilancio

Il rendiconto annuale chiuso al 31.08.2023, costituito da Stato Patrimoniale, Rendiconto della Gestione (o conto economico) e Relazione di Missione, è stato redatto in unità di Euro, senza cifre decimali.

Nello specifico tale rendiconto è stato predisposto, pur non sussistendone i requisiti di legge in quanto non ancora iscritti al RUNTS e tenuto conto della facoltà concessa con Nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 05/04/2022, in osservanza dell'art. 13 comma 3 del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 n. 117 e dell'art. 1 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 nonché, ove applicabile, nel rispetto del principio contabile ETS (OIC n. 35 del febbraio 2022) disciplinante i criteri per la presentazione degli schemi di bilancio degli enti del terzo settore.

Da ultimo, in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli avanzi sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Si precisa inoltre che:

- nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall'art. 1 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020, tenuto conto dell'OIC sopra richiamato. Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente, nonché del risultato gestionale;
- La Fondazione ha mantenuto i medesimi criteri di valutazione utilizzati nei precedenti esercizi, così che i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente senza dover effettuare alcun adattamento, salvo la necessità di effettuare le dovute riclassificazioni per adattare le voci dell'esercizio precedente alle disposizioni ed agli schemi previsti dal D.M. 5 marzo 2020 ed ai principi contabili sin ora pubblicati.

Nel seguito vengono riportate tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica. Si evidenzia che sono state omesse quelle voci che nel presente esercizio risultano di valore pari a zero.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione; l'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati.

I criteri di valutazione adottati e che qui di seguito vengono illustrati sono coerenti, se applicabili in base al regime contabile applicato, con quelli degli esercizi precedenti e rispondono sostanzialmente a quanto richiesto dall'art. 2426 del codice civile ad eccezione di quanto espressamente di seguito indicato.

L'esposizione dei valori richiesti dall'art. 2427 del codice civile è stata elaborata in conformità al principio di chiarezza.

La presente relazione, così come l'intero bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente ed il risultato gestionale dell'esercizio.

Si precisa che nel corso dell'esercizio la Fondazione ha svolto esclusivamente attività tipica ed istituzionale di interesse generale.

## STATO PATRIMONIALE

### **B) I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori, e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione economica e tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 5) dell'art. 2426 del codice civile.

La voce comprende:

- I costi d'impianto e di ampliamento sono stati iscritti nell'attivo del bilancio in considerazione della loro utilità pluriennale. L'ammortamento è calcolato in cinque anni a quote costanti;



- I diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritti fra le attività al costo di acquisto o di produzione. Nel costo di acquisto sono stati computati anche i costi accessori. Il costo del software è ammortizzato in 3 esercizi;
- I costi per licenze uso software sono rilevati al costo di acquisto e sono ammortizzati in cinque anni a quote costanti.
- Le altre immobilizzazioni includono principalmente costi ad utilità pluriennale e manutenzioni su beni di terzi ammortizzati rispettivamente al 15% e al 20%.

### **B) II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori e i costi direttamente imputabili al bene.

Nessuna immobilizzazione è stata oggetto di rivalutazione monetaria nel corso dell'esercizio.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a Conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono e ammortizzati con essi in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti secondo tassi commisurati alla loro residua possibilità di utilizzo e tenendo conto anche dell'usura fisica del bene; per il primo anno di entrata in funzione dei cespiti le aliquote sono ridotte del 50% in quanto rappresentativa della partecipazione effettiva al processo produttivo che si può ritenere mediamente avvenuta a metà esercizio.

Non sono conteggiati ammortamenti su beni alienati o dismessi durante l'esercizio.

Le aliquote di ammortamento utilizzate per le singole categorie di cespiti sono:

Costruzioni leggere	10%
Impianti generici	10%
Impianti specifici	15%
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Macchine elettromeccaniche d'ufficio	20%
Arredamento	12%
Altri beni	20%

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

I beni strumentali di modesto costo unitario inferiore a Euro 516,46 e di ridotta vita utile sono completamente ammortizzati nell'esercizio di acquisizione.

### **C) ATTIVO CIRCOLANTE**

#### **C) II – Crediti**

I crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo che corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti e le rettifiche iscritte al fondo rischi su crediti, portate in bilancio a diretta diminuzione delle voci attive cui si riferiscono.

#### **C) IV – Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo.

#### **D) RATEI E RISCONTI**

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi a esso pertinenti.

### **B) FONDI PER RISCHI E ATTIVITA' ISTITUZIONALI**

I fondi sono costituiti a fronte di oneri o debiti di natura determinata e di esistenza probabile o già certa alla data di chiusura del bilancio, ma dei quali, alla data stessa, sono indeterminati o l'importo o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

**C) TFR**

Il debito per TFR è stato calcolato in conformità alle disposizioni vigenti che regolano il rapporto di lavoro per il personale dipendente e corrisponde all'effettivo impegno della Fondazione nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

**D) DEBITI**

I debiti sono iscritti in bilancio al loro valore nominale, in quanto rappresenta il metodo più adeguato e corretto al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

**CONTO ECONOMICO****Costi e Ricavi**

I costi e i ricavi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi. I ricavi relativi alle prestazioni di servizi sono iscritti in bilancio nel momento in cui la prestazione viene effettivamente eseguita.

**Imposte**

Le imposte sono stanziare in base alla previsione dell'onere di competenza dell'esercizio.

Lo stato patrimoniale e il conto economico comprendono esclusivamente le imposte correnti e non anche le imposte differite/anticipate, in quanto non vi sono differenze temporanee tra l'imponibile fiscale e il risultato del bilancio.

**4. Movimenti delle Immobilizzazioni**

Per le immobilizzazioni immateriali e materiali i prospetti sotto riportati indicano per ciascuna voce i costi storici, gli ammortamenti contabilizzati, i movimenti di periodo ed i saldi finali alla chiusura dell'esercizio.

**Immobilizzazioni immateriali**

Di seguito vengono evidenziate le variazioni (incrementi/decrementi) relative alle immobilizzazioni immateriali durante l'esercizio:

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti brevetto ind. e utilizz. opere ing.	Concessione licenze, marchi e diritti simili	Altre imm. Imm.	Totale immobilizz. Immateriali
Costo	4.610	212.590	15.095	36.660	268.955
Fondo ammortamento	3.688	152.787	3.019	25.430	184.924
<b>Valore di bilancio</b>	<b>922</b>	<b>59.803</b>	<b>12.076</b>	<b>11.230</b>	<b>84.031</b>
Increment/Decrem. Immobilizz.	-	99.735	6.100	3.379	109.214
Ammortamento esercizio	922	67.153	4.239	3.885	76.199
Altre variazioni	-	-	-	1	1
<b>Totale variazioni</b>	<b>(922)</b>	<b>32.582</b>	<b>1.861</b>	<b>(505)</b>	<b>33.016</b>
Costo	4.610	312.325	21.195	40.039	378.169
Fondo ammortamento	4.610	219.940	7.258	29.314	261.122
<b>Valore di bilancio</b>	<b>-</b>	<b>92.385</b>	<b>13.937</b>	<b>10.725</b>	<b>117.047</b>

La voce "Costi di impianto e ampliamento" si riferisce alle spese sostenute per la costituzione della Fondazione.

La voce "Diritti brevetto ind. e utilizz. opere ing." comprende costi relativi ai software. L'incremento si riferisce allo sviluppo di un software gestionale utilizzato per la complessa attività formativa.

La voce "Concessione licenze, marchi e diritti simili" si riferisce al sito web e app integrati nel corso dell'esercizio.

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende spese per la realizzazione della rete wi-fi e della fibra ottica.

Non sono state operate riduzioni di valore nei confronti delle immobilizzazioni immateriali.

### Immobilizzazioni materiali

Di seguito vengono evidenziate le variazioni (incrementi/decrementi) relative alle immobilizzazioni materiali durante l'esercizio:

	Terreni e Fabbricati	Impianto e macchinario	Attrezzature ind.li e comm.li	Altre immob. materiali	Tot. Immob. materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	76.901	28.304	712.569	811.273	1.629.047
Fondo ammort.	13.274	14.707	506.184	562.989	1.097.154
<b>Valore di bilancio</b>	<b>63.627</b>	<b>13.597</b>	<b>206.385</b>	<b>248.284</b>	<b>531.893</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Increm/Decrem. immobilizzazioni	13.762	-	144.842	118.365	276.969
Ammortamento esercizio	8.378	3.261	54.927	101.064	167.630
Altre variazioni	-	-	-	(215)	(215)
<b>Totale variazioni</b>	<b>5.384</b>	<b>(3.261)</b>	<b>89.915</b>	<b>17.086</b>	<b>109.124</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	90.663	28.304	857.411	929.638	1.906.016
Fondo ammort.	21.652	17.968	561.111	664.268	1.264.999
<b>Valore di bilancio</b>	<b>69.011</b>	<b>10.336</b>	<b>296.300</b>	<b>265.370</b>	<b>641.017</b>

La voce "Terreni e Fabbricati" comprende costruzioni leggere.

Nella voce "Impianti e macchinari" sono presenti:

- Impianto generici Euro 4.183
- Impianto specifici Euro 6.153.

La voce "Attrezzature industriali e commerciali" comprende attrezzature didattiche.

La voce "Altri beni" è composta dai seguenti beni:

- Mobili e arredi d'ufficio Euro 28.626
- Macchine elettroniche d'ufficio Euro 228.868
- Altri beni materiali Euro 7.876
- Beni inferiori a Euro 516,46 completamente ammortizzati.

## 5. Costi di impianto e ampliamento

Per tale voce si rimanda a quanto esposto nei precedenti paragrafi riferiti alle Immobilizzazioni Immateriali.



## 6. Crediti e Debiti

### Crediti

I crediti sono pari a complessivi euro 10.690.414.

Si precisa altresì che non esistono crediti di durata residua superiore a cinque anni.

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza della voce "Crediti" separando la parte esigibile entro l'esercizio successivo da quella esigibile oltre lo stesso.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso utenti e clienti	383.709	319.558	703.267	<b>703.267</b>	-
Crediti verso enti pubblici	3.962.243	1.611.997	5.574.240	<b>5.574.240</b>	-
Crediti tributari	382	14.493	14.875	<b>14.875</b>	-
Crediti verso altri	4.310.847	87.185	4.398.032	<b>4.398.032</b>	-
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>8.657.181</b>	<b>2.033.233</b>	<b>10.690.414</b>	<b>10.690.414</b>	-

La voce "Crediti verso utenti e clienti" comprende tutti i crediti a breve termine verso clienti ed utenti della Fondazione come segue:

Crediti verso utenti e clienti	Euro	241.994
Fatture da emettere	Euro	516.101
Note credito da emettere	Euro (-)	250
Fondo rischi su crediti	Euro (-)	54.578
<b>Totale</b>	<b>Euro</b>	<b>703.267</b>

La voce "Crediti verso enti pubblici" comprende tutti i crediti a breve termine come segue:

Crediti verso enti pubblici	Euro	1.797.373
Fatture da emettere	Euro	3.776.867
<b>Totale</b>	<b>Euro</b>	<b>5.574.240</b>

La voce "Crediti tributari" si riferisce a:

- Erario c/res Euro 14.493
- Erario c/ritenute d'acconto Euro 45
- Altri crediti tributari Euro 337.

La voce "Crediti verso altri" comprende i seguenti crediti:

- Crediti v/inps c/tfr Euro 3.024.362
- Crediti v/assicurazioni c/tfr Euro 344.667
- Crediti v/assicurazioni Euro 925.649
- Altri crediti v/dipendenti Euro 86
- Fornitori c/spese anticipate Euro 300
- Inail c/rimborsi Euro 68
- Crediti per prestiti v/arese Euro 100.000
- Crediti diversi Euro 2.900.

**Disponibilità liquide**

Ammontano al 31 agosto 2023 ad Euro 9.180 e sono così composte:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	425.005	(425.005)	0
Denaro e altri valori in cassa	9.493	(313)	9.180
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>434.498</b>	<b>(425.318)</b>	<b>9.180</b>

**Debiti**

Di seguito viene evidenziata la variazione (incrementi/decrementi) relativa ai debiti durante l'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	860.238	1.314.511	2.174.749	<b>2.174.749</b>	-
Debiti verso altri finanziatori	1.150.000	-	1.150.000	<b>1.150.000</b>	-
Acconti	-	238	238	<b>238</b>	-
Debiti verso fornitori	443.175	(69.284)	373.891	<b>373.891</b>	-
Debiti tributari	163.273	(63.709)	99.564	<b>99.564</b>	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	158.655	79.546	238.201	<b>238.201</b>	-
Debiti verso dipendenti e collaboratori	775.944	(79.989)	695.955	<b>695.955</b>	-
Altri debiti	1.325.502	(46.000)	1.279.502	<b>1.279.502</b>	-
<b>Totale debiti</b>	<b>4.876.787</b>	<b>1.135.313</b>	<b>6.012.100</b>	<b>6.012.100</b>	-

La voce "Debiti verso banche" si riferisce a:

- banche c/anticipi su fatture Euro 987.726
- banca c/c Euro 1.187.023.

La voce "Debiti verso altri finanziatori" comprende prestiti infruttiferi per Euro 1.150.000.

La voce "Debiti verso fornitori" si riferisce a tutti i debiti commerciali come segue:

Debiti verso fornitori Euro 179.458  
Fatture da ricevere Euro 194.433

Totale Euro 373.891

La voce "Debiti tributari" comprende:

- Regioni c/IRAP Euro 21.896
- Erario c/ritenute lavoro dipendente Euro 59.192
- Erario c/ritenute lavoro autonomo Euro 1.165
- Erario c/ritenute collaboratori Euro 748
- Erario c/imposta sostitutiva riv. TFR Euro 9.418
- Erario c/IVA Euro 7.145.

Le ritenute fiscali IRPEF sono relative a quanto trattenuto dalla Fondazione a lavoratori dipendenti ed autonomi in qualità di sostituto d'imposta.

La voce "Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale" si riferisce ai contributi obbligatori maturati e non ancora versati agli enti previdenziali e assistenziali e più precisamente all'INPS.

La voce "Debiti verso dipendenti e collaboratori" comprende:

- Dipendenti c/retribuzioni Euro 337.415
- Dipendenti c/ferie e permessi da liquidare Euro 356.202
- Collaboratori c/compensi Euro 2.338.

La voce "Altri debiti" comprende:

- Debiti v/fondi pensione Euro 42.040
- Ritenute sindacali Euro 465
- Altri debiti Euro 1.236.997.

Non vi sono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

## 7. Altri Fondi, Ratei e Risconti

### Fondi per Rischi e oneri

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza della voce "Fondi per rischi e oneri".

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri fondi	206.205	313.795	520.000
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>206.205</b>	<b>313.795</b>	<b>520.000</b>

I Fondi per rischi ed oneri si riferiscono a fondi accantonati per l'adeguamento delle strutture per progetti formativi, manutenzioni aule e ampliamento dell'attività formativa.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza della voce "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato".

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>3.846.283</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Incrementi/Decrementi dell'esercizio	487.338
Altre variazioni	(298.874)
<b>Totale variazioni</b>	<b>188.464</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>4.034.747</b>

L'importo accantonato rappresenta l'effettivo debito per TFR alla fine dell'esercizio verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dei dipendenti liquidati.

### Ratei e Risconti attivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	0	-	0
Risconti attivi	32.804	9.410	42.214
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>32.804</b>	<b>9.410</b>	<b>42.214</b>

La voce "Risconti attivi" comprende:

- Costi anticipati Euro 9.108
- Manutenzioni/assistenza licenze e software Euro 13.581
- Manutenzioni attrezzature Euro 1.015
- Canoni di locazione e noleggi vari Euro 1.555
- Abbonamenti vari Euro 1.030
- Spese viaggio/vitto e alloggio Euro 3.258
- Costi sicurezza e privacy Euro 1.119
- Assicurazioni varie Euro 1.997
- Oneri sociali Inail Euro 9.277
- Quote associative Euro 274.

### Ratei e Risconti passivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	9.190	4.270	13.460
Risconti passivi	156.911	(2.968)	153.943
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>166.101</b>	<b>1.302</b>	<b>167.403</b>

La voce "Ratei passivi" comprende:

- Competenze bancarie Euro 10.643
- Compensi professionali Euro 788
- Quote associative Euro 667
- Altri costi per servizi Euro 1.362.

I "Risconti passivi" sono relativi a ricavi di competenza del futuro esercizio, incassati nell'esercizio.

## 8. Patrimonio Netto

Il patrimonio netto ammonta al 31 agosto 2023 ad Euro 769.518 ed è così composto:

	31.08.2023	31.08.2022
<b>I – Fondo di dotazione dell'ente</b>		
- Fondo di dotazione dell'ente	52.000	52.000
<b>Totale fondo di dotazione dell'ente</b>	<b>52.000</b>	<b>52.000</b>
<b>II- Patrimonio vincolato</b>		
1) Riserve statutarie	0	0
2) Riserve vincolate per decisione Organi istituzionali	0	0
3) Riserve vincolate destinate da terzi	407.458	332.969
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	<b>407.458</b>	<b>332.969</b>
<b>III – Patrimonio libero</b>		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	73.925	40.061
2) Altre riserve	186.137	186.137
<b>Totale patrimonio libero</b>	<b>260.062</b>	<b>226.198</b>
<b>IV – Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>		
- Avanzo/disavanzo d'esercizio	46.102	33.864
<b>Totale avanzo/disavanzo d'esercizio</b>	<b>46.102</b>	<b>33.864</b>
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>765.622</b>	<b>645.031</b>



**Origine, possibilità di utilizzazione, natura, vincoli**

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Vincoli: natura e durata	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nell'esercizio per copertura perdite o altri utilizzi
Fondo di dotazione	52.000	Fondo di dotazione	-	-	-
Riserve vincolate destinate da terzi	407.458	Riserva vincolata	A	Progetti istituzionali per fronteggiare la pandemia. Donazione di beni strumentali	115.704 - altri utilizzi
Riserve di utili o avanzzi di gestione	73.925	Utili portate a nuovo	A, B	-	-
Altre riserve	186.137	Riserva da donazione ramo d'azienda	A, B	-	-
Avanzo d'esercizio	46.102	Risultato di gestione	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>765.622</b>				<b>115.704</b>

Legenda: A: per finalità istituzionali B: per copertura perdite C: per altri vincoli statutari D: altro

La voce "Riserve vincolate destinate da terzi" comprende:

- a. Fondo di gestione istituito per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali per Euro 273.438.
  - In merito a quest'ultimo, si segnala che la Fondazione ha avviato e proseguito un progetto denominato "Ripartiamo sicuri, con e per i giovani" per fronteggiare da marzo 2020 la pandemia mondiale Covid-19. In particolare, l'Ente ha provveduto in prima istanza a sospendere l'attività ordinaria in base alle ordinanze e relativi DPCM nonché a mettere in "sicurezza" il proprio personale ed utenti, rilanciando nel contempo la propria attività educativa e formativa. Il tutto puntando alla formazione a distanza ed allo sviluppo dei Project Work (sempre a distanza), adattandosi all'evoluzione della situazione sanitaria. Ciò ha portato la Fondazione a promuovere una campagna di raccolta fondi che ha trovato riscontro in una donazione modale di Euro 250.000 da parte dell'Associazione CNOS/FAP Regione Lombardia, la quale ha inteso sostenere la Fondazione nelle misure di contrasto all'emergenza epidemiologica da COVID-19 proseguite anche nell'anno formativo 2021/2022. Nell'esercizio in esame si è provveduto a liberare detta riserva a copertura delle quote di ammortamento dei beni acquisiti attraverso tale donazione per Euro 34.932 (nel 2019/2020 per Euro 17.587, nel 2020/2021 per Euro 46.730 e nel 2021/2022 per Euro 57.128).
  - Contributi erogati da Elga a sostegno dell'emergenza Covid-19 per Euro 51.116; nell'esercizio in esame si è provveduto a liberare detta riserva a copertura delle quote di ammortamento dei beni acquisiti attraverso tale contributo per Euro 19.276 (contributo iniziale di Euro 145.749 utilizzato per Euro 56.082 nel 2020/2021 ed Euro 19.276 nell'esercizio 2021/2022).
  - Contributo per dotazioni strumentali di Euro 6.975 (contributo complessivo di Euro 18.649 utilizzato per Euro 5.689 nell'esercizio 2021/2022 ed Euro 5.986 nell'esercizio 2022/2023) erogato nella misura stabilita dal Decreto n. 9012 del 23.06.2022 della Regione Lombardia in attuazione della D.G.R. n. XI/6041/2022.
  - Contributo per transizione digitale di Euro 154.966 erogato nell'esercizio in corso e utilizzato per Euro 33.242
- b. Importo di Euro 134.020 corrispondente alle donazioni di beni strumentali ricevute nell'esercizio 2022/2023 e nell'esercizio precedente al netto delle quote di ammortamento dell'anno di Euro 22.269.

La voce "Altre riserve" comprende una Riserva da donazione Patrimonio per Euro 186.137 derivante dalla donazione del ramo d'azienda dall'Associazione CNOS/FAP.

Si precisa che non vi sono riserve distribuibili.

**9. Impegni di spesa e reinvestimento fondi o contributi**

La fondazione ha ritenuto opportuno stanziare un fondo di Euro 220.000 per l'adeguamento/manutenzione delle

aule ed Euro 100.000 per ampliamento dell'attività formativa. In merito, si rimanda a quanto indicato al par. 7 "Fondi per rischi ed oneri".

## 10. Debiti per erogazioni liberali condizionate

Non sussistono debiti per erogazioni liberali condizionate.

## 11. Proventi e Oneri

### Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

I proventi da attività istituzionale ammontano al 31 agosto 2023 ad Euro 11.936.180 e si riferiscono a:

	31/08/2023	31/08/2022	Variazione
Erogazioni liberali	5.719	6.850	(1.131)
Contributi da soggetti privati	1.114.832	1.014.734	100.098
Contributi da enti pubblici	10.578.355	9.873.154	705.201
Altri ricavi, rendite e proventi	237.274	136.925	100.349
<b>Totale da attività di interesse generale</b>	<b>11.936.180</b>	<b>11.031.663</b>	<b>904.517</b>

La voce "Contributi da soggetti privati" si riferisce a:

Contributi attività extra	303.265
Contributi attività riconosciuta	398.786
Contributi per formazione aziendale	49.094
Contributi covid ELGA	151.081
Contributi covid Ass. CNOS	34.932
Contributi Fondimpresa	177.674
<b>Totale "Contributi da soggetti privati"</b>	<b>1.114.832</b>

La voce "Contributi da enti pubblici" si riferisce a:

Contributi comunali	148.514
Contributi F.S.E.	6.944.299
Contributi da Regione	3.485.542
<b>Totale "Contributi da enti pubblici"</b>	<b>10.578.355</b>

La voce "Altri ricavi, rendite e proventi" risulta così composta:

Fitti attivi attrezzature	15.000
Abbuoni e arrotondamenti	61
Sopravvenienze ordinarie attive	11.970
Prestazioni di servizi vari	177.684
Omaggi	22.091
Rimborsi vari	2.027
Rimborsi spese viaggio	2.455
Adeguamento tecnico attrezzature	5.986
<b>Totale "Altri ricavi, rendite e proventi"</b>	<b>237.274</b>

**Costi e oneri da attività di interesse generale**

I costi della produzione ammontano al 31 agosto 2023 ad Euro 11.642.048 e si riferiscono a:

	31/08/2023	31/08/2022	Variazione
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	272.493	259.668	12.825
Servizi	2.181.114	1.679.485	501.629
Godimento beni di terzi	1.262.437	1.542.560	(280.123)
Personale	7.304.509	6.834.404	470.105
Ammortamenti	243.829	239.879	3.950
Accantonamenti per rischi ed oneri	351.643	232.911	118.732
Oneri diversi di gestione	40.989	35.414	5.575
<b>Totale da attività di interesse generale</b>	<b>11.657.014</b>	<b>10.824.321</b>	<b>832.693</b>

I costi per "Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" comprende, tra gli altri, costi per materie prime per Euro 181.602, costi per materie di consumo per Euro 25.426, costi per cancelleria per Euro 49.422, costi per indumenti di lavoro per Euro 8.753.

In particolare, i "Costi per servizi" comprendono, tra gli altri, utenze (energia elettrica, spese telefoniche) per Euro 75.991, servizi di pulizia e sanificazione per Euro 240.129, manutenzioni per Euro 156.547, assicurazioni per Euro 20.864, compensi a professionisti e collaboratori, compresi contributi INPS e INAIL, per Euro 590.528, mensa per Euro 181.976 e assistenza scolastica per Euro 81.754.

La voce "Personale" comprende l'intera spesa per il personale dipendente.

**Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali**

Al 31 agosto 2023 e si riferiscono a:

	31/08/2023	31/08/2022	Variazione
Da rapporti bancari	34.915	20.232	14.683
<b>Totale da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>34.915</b>	<b>20.232</b>	<b>14.683</b>

La voce "Da rapporti bancari" comprende interessi attivi su depositi bancari.

**Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali**

Al 31 agosto 2023 e si riferiscono a:

	31/08/2023	31/08/2022	Variazione
Su rapporti bancari	47.655	45.093	2.562
<b>Totale da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>47.655</b>	<b>45.093</b>	<b>2.562</b>

La voce "Da rapporti bancari" comprende principalmente oneri e interessi passivi bancari.

Nel presente esercizio non sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale oneri finanziari.

## Imposte

Le imposte sono stanziate in base alla previsione dell'onere di competenza dell'esercizio.

Lo stato patrimoniale e il rendiconto gestionale comprendono esclusivamente le imposte correnti e non anche le imposte differite/anticipate, in quanto non vi sono differenze temporanee tra l'imponibile fiscale e il risultato del bilancio.

Le imposte correnti di riferiscono all'IRES d'esercizio per Euro 155.541 e all'IRAP d'esercizio per Euro 64.783.

## 12. Natura delle erogazioni liberali ricevute

La Fondazione nel corso dell'esercizio ha ricevuto erogazioni liberali in denaro, valutate al valore nominale.

## 13. Dipendenti e volontari

Nell'esercizio 2022/2023 hanno operato per la Fondazione le seguenti persone:

Categoria	Media 2022/2023
Amministrativi	21
Formatori, tutor, coordinatori	154
Ausiliari	1
Apprendisti	1
<b>TOTALE</b>	<b>177</b>

Nell'anno 22/23 hanno collaborato con la Fondazione n. 4 volontari.

## 14. Compensi organi sociali

Si evidenzia che gli Amministratori, per la carica ricoperta, non ricevono, né in modo diretto né in modo indiretto, alcun tipo di compenso in denaro, servizi o natura.

Al Collegio Sindacale viene corrisposto un compenso complessivo pari ad Euro 15.500 oltre iva e cassa professionale, per esercizio sociale.

## 15. Patrimoni destinati a specifici affari

Non figurano elementi patrimoniali o finanziari ad uso di specifici affari.

## 16. Operazioni con parti correlate

### RAPPORTI SINERGICI CON ALTRI ENTI E CON LA RETE ASSOCIATIVA

#### Letture della situazione

Durante l'anno 22/23 sono state costanti e continue le collaborazioni aperte con le diverse reti di cui la Fondazione fa parte:

- **CNOS/FAP Nazionale**, attraverso la partecipazione ai consigli direttivi, alle assemblee ed agli incontri di coordinamento, tenutisi sia in presenza che in call on line. Sul territorio Lombardo, le sinergie aperte dal CNOS Nazionale hanno contribuito a consolidare i rapporti con i soci non salesiani della Federazione Nazionale (Patronato San Vincenzo Bergamo, Sacra Famiglia Comonte di Seriate, Aldo Moro Valmadrera);
- **AEF**: la partecipazione del Direttore Generale Franco Pozzi al Direttivo dell'Associazione degli Enti è stata costante. L'Associazione ha completato un lavoro specifico di revisione dello Statuto, di creazione di un regolamento e di revisione dei ruoli nel direttivo. AEF ha sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali l'accordo ponte in attesa del rinnovo del CCNL;





- **CONFAP**: il gruppo di rappresentanti degli enti CONFAP non si è radunato nel corso del 22/22, lasciando l'iniziativa quindi ad AEF;
- **ASF**: le riunioni del CdA (rappresentante Franco Pozzi) sono proseguite a ritmo regolare;
- **ITS**: vedi punto 3.2.

### Prospettive

Per il 23/24 ci si aspetta di proseguire, sempre con maggiore intensità, il lavoro di collaborazione con le diverse reti associative.

La formazione professionale non è un ambito dove si possa "rimanere soli" ed anzi, in alcuni ambiti, l'unico modo di operare è esattamente quello di sviluppare progetti in rete.

## 17. Proposta destinazione risultato di gestione

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31.08.2023 evidenzia un avanzo di gestione pari ad Euro 46.101,86 da portare a nuovo.

## 18. Situazione ente e andamento della gestione

CNOS-FAP Lombardia realizza la sua attività nell'ambito delle seguenti aree:

<b>Area di intervento</b>	<b>Beneficiari diretti delle attività</b>
Area Giovani in DDIF	Giovani in DDIF iscritti e frequentanti percorsi di qualifica e/o diploma
	Giovani in dispersione scolastica (NEET, Drop Out)
Area Quinto anno, Formazione Superiore e Permanente	Giovani extra DDIF iscritti e frequentanti annualità integrative per l'ammissione all'esame di stato
	Giovani extra DDIF iscritti e frequentanti percorsi di Formazione Superiore
	Giovani extra DDIF e adulti iscritti e frequentanti percorsi di Formazione Permanente
Area Adulti in difficoltà occupazionale	Adulti disoccupati
	Adulti occupati in cerca di nuova occupazione
Area Imprese	Imprese
	Consulenti del lavoro
	Agenzie per il Lavoro (ApL)
	Cooperative Sociali
	Lavoratori occupati nell'ambito delle aziende beneficiarie delle attività progettate

Per ciascuna di queste aree, la presente relazione indicherà la "**Lettura della Situazione**", basata su alcune tabelle di dati sintetici che verranno dettagliate ed ampliate all'interno del prossimo Bilancio Sociale, e le "**Prospettive**" per il piano di sviluppo per l'Anno Formativo 22/23, buona parte delle quali già delineate nel Piano di Miglioramento del Sistema Qualità approvato a Settembre 2023, con l'orizzonte aperto agli anni successivi.

## 18.1 Area Giovani in DDIF

### Letture della situazione

I dati di insieme dell'area DDIF del 22/23 confermano il trend in atto ormai da qualche anno e cioè il consolidamento del sistema con la stabilizzazione sostanziale dei numeri.

Le variazioni che si vedono nella Tabella 1 sono legate ad aumenti o diminuzioni che vengono di anno in anno compensati tra le sedi.

Gli esiti globali sono riepilogati nelle tabelle seguenti, riguardanti gli allievi dei corsi ordinamentali, duali e apprendisti degli ultimi tre anni: nelle tabelle indicate non sono inclusi gli allievi dei quinti anni in apprendistato, conteggiati insieme alla parte specifica sull'annualità integrativa.

Dal punto di vista del budget di finanziamento si segnala che il 22/23 ha rappresentato il primo dei tre anni di utilizzo delle risorse del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che ha portato con sé un aumento delle doti disponibili extra-budget per il Duale e l'utilizzo di parte di risorse per il sostegno all'utenza "fragile": per il nostro Ente, questo si è tradotto in una maggiore quantità di risorse disponibili per coprire attività già in essere: da un lato ha permesso di dotare la gran parte degli allievi di tutte le annualità che negli anni scorsi rimaneva senza dote e, dall'altra, di coprire economicamente una serie di attività che erano già buone prassi nelle sedi.

Con l'avvento delle norme legate al PNRR, concordate tra Regione Lombardia e ANPAL, il sistema "duale" è diventata la modalità standard ed uniforme di organizzazione delle attività per tutte le annualità, con l'applicazione di alcune regole comuni che hanno portato ad alcune variazioni organizzative e progettuali all'interno delle sedi (introduzione dell'Alternanza Formativa Simulata – AFS – nei primi anni, aumento della durata del tirocinio nel secondo anno, rimodulazione dello stesso nel terzo e quarto anno).

Tabella 1: Dati di insieme attività formativa di secondo ciclo nell'ultimo biennio (Ord+App)									
	22-23			21-22			20-21		
	N. classi	N ore curricolari totali	N. studenti	N. classi	N ore curricolari totali	N. studenti	N. classi	N ore curricolari totali	N. studenti
Arese	43	37'850	764	41	36'460	751	42	38'040	796
Brescia	13	9'920	227	13	9'920	222	11	9'120	210
Treviglio	8	6'740	140	7	5'750	119	7	5'750	111
Milano	18	14'280	302	18	14'280	301	17	13'880	301
Sesto S.G.	25	21'210	483	25	21'210	495	22	20'010	506
<b>Totale</b>	<b>107</b>	<b>90'000</b>	<b>1916</b>	<b>104</b>	<b>87'620</b>	<b>1888</b>	<b>99</b>	<b>86'800</b>	<b>1924</b>

In Tabella 2 si evidenzia come sia stato in calo sia il numero di "inseriti" che il numero di "ritirati", probabile segno che l'effetto di "disorientamento" legato al COVID possa essersi stabilizzato, sia tra gli allievi che nelle famiglie.

Tabella 2: Consistenza e dinamica studenti per sede (Ord+App) - 22-23								
Dinamica	Totale	Arese	Brescia	Milano	Sesto S.G.	Treviglio	21-22	20-21
N. Studenti iscritti a inizio corso (al 15/10)	1'925	775	225	304	481	140	1'892	1'931
N. Studenti entrati in corso d'anno (dopo il 15/10)	34	8	7	9	7	3	66	30
N. Studenti che si sono ritirati in corso d'anno (compresi cambi settore)	43	19	5	11	5	3	70	37
<b>N° Studenti a Fine Anno</b>	<b>1916</b>	<b>764</b>	<b>227</b>	<b>302</b>	<b>483</b>	<b>140</b>	<b>1888</b>	<b>1924</b>
Di cui Studenti Usciti dal corso per realizzare percorsi di app. Art.43	2	0	1	1	0	0	4	2

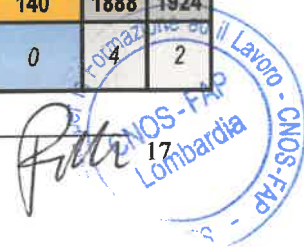


Tabella 3: Studenti per Genere (Ord+App) - 22-23						
Genere	Numero	% sul Totale	Numero - 21-22	% sul Totale - 21-22	Numero - 20-21	% sul Totale - 20-21
Maschi	1767	92,2%	1758	93%	1809	94%
Femmine	149	7,8%	130	7%	115	6%
<b>Totale</b>	<b>1916</b>	<b>100,0%</b>	<b>1888</b>	<b>100%</b>	<b>1924</b>	<b>100%</b>

Tabella 4: Studenti per Cittadinanza (Ord+App) - 22-23								
Cittadinanza	Numero	% sul Totale	Numero - 21-22	% sul Totale - 21-22	Numero - 20-21	% sul Totale - 20-21	Numero - 19-20	% sul Totale - 19-20
Italia	1743	91,0%	1710	90,6%	1785	92,8%	1799	94,0%
Altri Paesi UE	20	1,0%	51	2,7%	44	2,3%	27	1,4%
Paesi Extra UE	153	8,0%	127	6,7%	95	4,9%	88	4,6%
<b>Totale</b>	<b>1916</b>	<b>100,0%</b>	<b>1888</b>	<b>100,00%</b>	<b>1924</b>	<b>100,00%</b>	<b>1914</b>	<b>100,0%</b>

Il numero degli Apprendisti Art. 43 del terzo e quarto anno, nel 22/23, ha visto un calo, segno che il 21/22 era stato un anno "particolare" e che il target annuo di 120 unità, indicato nella precedente Relazione di Missione, possa essere ritenuto altresì un obiettivo realistico: negli anni del PNRR, la presenza di risorse aggiuntive dovrà portare ad una pianificazione accurata delle scelte di assegnamento doti e di attivazione dei percorsi, per consentire un utilizzo completo e razionale di tutte le fonti di finanziamento nel rispetto degli obiettivi educativi e formativi delle attività di CNOS-FAP Lombardia e nel cercare di rispondere alle esigenze occupazionali dei territori in cui si opera.

Tabella 5: Consistenza e dinamica studenti per sede (Apprendisti) - 22-23							
Dinamica	Totali	Arese	Brescia	Milano	Sesto S.G.	Treviglio	21-22
N. Studenti iscritti a inizio corso (al 15/10)	109	42	7	16	40	4	147
N. Studenti entrati in corso d'anno (dopo il 15/10)	1	0	1	0	0	0	2
N. Studenti che si sono ritirati in corso d'anno (compresi cambi settore)	3	0	1	0	2	0	10
<b>N° Studenti a Fine Anno</b>	<b>107</b>	<b>42</b>	<b>7</b>	<b>16</b>	<b>38</b>	<b>4</b>	<b>139</b>
Di cui Studenti Usciti dal corso per Rientrare in Ordinamentale	1	0	0	0	1	0	4

Tabella 6: Percorsi Apprendistato per settore e Qualifica/Diploma + 5° anno - 22-23								
	22-23				21-22			
	3° Anno	4° Anno	5° Anno(Arese)	Totale	3° Anno	4° Anno	5° Anno(Arese)	Totale
Agricolo	4	-	-	4	2	-	-	2
Automotive	1	13	-	14	3	8	-	11
Logistica	1	3	-	4	4	7	-	11
Legno-Mobili	-	4	-	4	-	4	-	4



Ristorazione	-	14	-	14	-	6	-	6
Termoidraulico		13	-	13	1	9	-	10
Elettrico	4	9	-	13	6	17	-	23
Grafico	3	4	-	7	1	2	-	3
Meccanico Industriale	13	21	-	34	22	47	-	69
Manutenzione e Assistenza Tecnica 5° Anno Art. 43	-	-	26	26	-	-	38	38
<b>Totale</b>	<b>26</b>	<b>81</b>	<b>26</b>	<b>133</b>	<b>39</b>	<b>100</b>	<b>38</b>	<b>139</b>

Tabella 7: Figure Professionali per sede per ultimo anno formativo concluso (Ord+App) - 22-23							
Figura Professionale	Sedi	N. Sezioni Qualifica	N. Sezioni Diploma	Percorsi Pers. Disabili	N.Studenti	N.Apprendisti	
<b>Settore Agricolo</b>							
Operatore Agricolo - Coltivazioni arboree, erbacee ed ortofloricole	Arese	5	-	5	43	4	
<b>Settore Automotive</b>							
Operatore alla riparazione dei veicoli a motore	Sesto Brescia Arese	12	0	0	249	1	
Tecnico riparatore dei veicoli a motore - Riparazione parti e sistemi meccanici ed elettromeccanici del veicolo	Sesto Brescia Arese	0	6	0	59	13	
<b>Settore Logistica</b>							
Operatore dei sistemi e dei servizi logistici	Treviglio	6	-	-	118	1	
Tecnico servizi d'impresa - curvatura logistica	Treviglio	-	2	-	18	3	
<b>Settore Legno - Mobili</b>							
Operatore del Legno	Arese	3	-	-	56	-	
Tecnico del Legno	Arese	-	2	-	7	4	
<b>Settore Ristorazione</b>							
Operatore della Ristorazione - preparazione pasti	Arese	6	-	-	137	-	
Tecnico di Cucina	Arese	-	3	-	28	14	
<b>Settore Termoidraulico</b>							
Operatore Termoidraulico	Sesto	3	-	-	78	-	
Tecnico di impianti termici	Sesto	-	2	-	8	13	
<b>Settore Elettrico</b>							

Operatore Elettrico	Sesto Milano Brescia Arese	15	0	0	339	4
Tecnico Elettrico	Sesto Brescia Arese	0	6	0	55	7
Tecnico per l'automazione industriale	Milano	-	2	-	15	2
<b>Settore Grafico</b>						
Operatore Grafico - Multimedia - Curvatura Stampa e Allestimento	Milano Arese	8	0	0	192	3
Tecnico Grafico	Milano Arese	0	5	0	48	4
<b>Settore Meccanico Industriale</b>						
Operatore Meccanico	Sesto Milano Arese	15	0	0	316	13
Tecnico per la conduzione e manutenzione di impianti automatizzati	Sesto Milano Arese	0	6	0	43	21
<b>Totale</b>	-	<b>73</b>	<b>34</b>	<b>5</b>	<b>1809</b>	<b>107</b>
		107			1916	

**Tabella 8: Esiti Scolastici percorsi triennali e di quarto anno (Ordinamentale)**

Esiti	Ultimo Anno - 22-23		Penultimo Anno - 21-22		20-21	
	N.	%	N.	%	N.	%
Promossi	1657	89,5%	1623	89,7%	1665	90,6%
Bocciati	154	8,3%	126	7,0%	141	7,7%
Ritirati in corso d'anno	40	2,2%	60	3,3%	31	1,7%
<b>Totale</b>	<b>1851</b>	<b>100,0%</b>	<b>1809</b>	<b>100,0%</b>	<b>1837</b>	<b>100,0%</b>

**Tabella 9: Esiti Scolastici percorsi triennali e di quarto anno (APPRENDISTATO)**

Esito	Ultimo Anno - 22-23		Penultimo Anno - 21-22		20-21	
	N.	%	N.	%	N.	%
Promossi	103	93,6%	124	83,2%	114	91,9%
Bocciati	4	3,6%	15	10,10%	4	3,20%
Ritirati	3	2,7%	10	6,7%	6	4,8%
di cui rientrati in Ordinamentali	1	0,9%	4	2,7%	3	2,40%
<b>Totale</b>	<b>110</b>	<b>100,0%</b>	<b>149</b>	<b>100,0%</b>	<b>124</b>	<b>100,0%</b>

Per quanto riguarda i dati relativi ad allievi con Diagnosi Funzionale, con Disturbi Specifici degli Apprendimenti e con Bisogni Educativi Speciali, di seguito si riportano le tabelle relative.



Tabella 10: Studenti con Disabilità Certificata (Ord+App) - 22-23								
	Numero	% sul Totale	Numero - 21-22	% sul Totale - 21-22	Numero - 20-21	% sul Totale - 20-21	Numero - 19-20	% sul Totale - 19-20
PPD Personalizzato per disabili	47	2,5%	42	2,2%	47	2,4%	48	2,5%
Altri corsi	231	12,1%	225	11,9%	213	11,1%	193	10,1%

Tabella 11: Studenti DSA e BES (Ord+App) - 22-23						
	Numero	% sul Totale	Numero - 21-22	% sul Totale - 21-22	Numero - 20-21	% sul Totale - 20-21
Con DSA con Diagnosi	552	28,8%	552	29,2%	575	29,9%
BES con Diagnosi	124	6,5%	144	7,6%	120	6,2%
Altri BES non Certificati	20	1,0%	21	1,1%	24	1,2%
<b>Totale</b>	<b>696</b>	<b>36,3%</b>	<b>717</b>	<b>38,0%</b>	<b>719</b>	<b>37,4%</b>

A livello di esperienze internazionali CNOS-FAP Lombardia ha concluso e rendicontato a fine 2022 il progetto "iMech 4.0: Inclusive MECHAtronic and thermoelectric VET provision on industry 4.0", avviato l'1 novembre 2019, e che era stato prorogato, a causa dell'emergenza COVID, fino a fine ottobre 2022. Non si sono raggiunti i numeri di mobilità previsti in fase di presentazione della candidatura ma ci si è attestati sul 70% finale che, visto il periodo relativo al corso, è comunque stato un ottimo risultato complessivo.

Si è proseguito con il progetto "ATHOS - Acquiring Technical cOmpetencies and Skills", sempre inerente a mobilità KA1 (mobilità Erasmus per allievi dell'IeFP e degli IFTS, capofila CNOS) e si sono svolte parte delle attività del progetto KA2 "iMech+: Innovating MECHANics and mechatronics teaching methodologies for an inclusive VET", prima esperienza di scambio buone prassi per i formatori e lo staff, che ha visto realizzarsi i Training Meeting a Turku (Finlandia) e Aranjuez (Spagna), a cui hanno potuto partecipare alcuni formatori CNOS dell'area Meccanica e del settore Inclusione.

A fine Anno Formativo si sono avviate anche le attività del Consorzio VET per le mobilità KA1, rispondente alle nuove modalità di finanziamento dei progetti Erasmus: CNOS-FAP Lombardia è capofila di un partenariato composto da 16 Enti di Formazione Professionale, Scuole e Fondazioni ITS, secondo un strategia presentata a inizio 2022 e approvata con 100 punti su 100.

Tabella 12: Esperienze all'estero		
Programma / Progetto	N. Studenti CNOS partecipanti	N. Studenti altri enti
<b>Progetto con capofila CNOS</b>		
iMech 4.0	3 ex allievi	19 (7 PRO ITS Meccatronica; 5 Galdus; 7 IIS Ferrari Monza)
ATHOS	1 Treviglio	39 (1 Galdus; 5 AFP Patronato; 21 Galdus; 10 IIS Ferrari Monza; 2 Aldo Moro)
VET 2022	4 Milano in Sud Sudan	14 (1 IIS Olivetti; 4 Scuola Fantoni; 3 Daimon; 1 Sacra Fam.; 5 ITS Meccatronica)

Come CNOS-FAP si è continuata la collaborazione con l'Istituto Don Bosco Brescia e l'Ufficio Scuola dell'Ispettorato per la gestione delle mobilità del primo anno di attività del consorzio creato e approvato per l'accREDITAMENTO KA1 destinato alle scuole (progetto approvato): nel 22/23 l'operatività sul progetto è passata sempre più in capo all'Istituto.



In occasione della Relazione di Missione relativa al bilancio 21/22, si erano delineati i seguenti obiettivi per il 22/23, per ciascuno di quali si indica la situazione:

- a) continuare a crescere come Ente sul numero degli iscritti complessivo, in modo da aumentare il numero di giovani a cui dare l'opportunità di frequentare i percorsi presso le nostre strutture, cominciando comunque ad attrezzarsi per il preventivabile calo demografico attraverso scelte sulla razionalizzazione dei percorsi o sulla parallela apertura di ulteriori settori e sedi per diversificare l'offerta e aumentare i territori di riferimento: il monitoraggio e le valutazioni sono sempre in corso e quindi si terrà l'obiettivo sempre attivo anche nei prossimi anni;
- b) utilizzare a pieno le opportunità messe in campo dai finanziamenti del Duale PNRR per potenziare i servizi formativi dedicati ai giovani, soprattutto a quelli più in difficoltà, consolidare e completare le dotazioni laboratoriali delle sedi, rafforzare economicamente l'Ente in previsione del periodo post PNRR: obiettivo raggiunto nell'anno e che sarà mantenuto anche per il 23/24;
- c) sviluppare i passi metodologici e formativi legati agli esiti scaturiti dai percorsi di ricerca-azione sul tema del "Modello di valutazione" e della "Didattica digitale", investendo sulla formazione degli allievi e su quella dei coordinatori didattici: le due Ricerche Azione attivate si sono concluse nel corso del 22/23, con i passaggi successivi che saranno attuati nel 23/24;
- d) potenziare ulteriormente la piattaforma MAFOL come strumento per la gestione delle attività del CNOS-FAP Lombardia, lavorando in particolare sull'interfacciamento con i sistemi regionali previsti per la gestione delle presenze/assenze degli allievi: obiettivo raggiunto, con MAFOL che sarà ogni anno oggetto di investimenti per il potenziamento delle sue applicazioni e il miglioramento delle sue prestazioni;
- e) definire in base all'analisi di dati e trend una soglia di riferimento/target raggiungibile in modo stabile in ambito apprendistato art. 43: si ritiene di individuare come soglia di riferimento la quota 120.

#### Prospettive

Per il 23/24 gli obiettivi sono i seguenti:

- a) mantenere ed eventualmente accrescere, come Ente, il numero degli iscritti complessivo, in modo da aumentare il numero di giovani a cui dare l'opportunità di frequentare i percorsi presso le nostre strutture, monitorando il preventivabile calo demografico e ragionando sulle scelte di razionalizzazione dei percorsi esistenti e/o sulla parallela apertura di ulteriori settori e sedi per diversificare l'offerta e aumentare i territori di riferimento;
- b) continuare a utilizzare a pieno le opportunità messe in campo dai finanziamenti del Duale PNRR per potenziare i servizi formativi dedicati ai giovani, soprattutto a quelli più in difficoltà, consolidare e completare le dotazioni laboratoriali delle sedi, rafforzare economicamente l'Ente in previsione del periodo post PNRR;
- c) sviluppare i passi metodologici e formativi legati agli esiti scaturiti dai percorsi di ricerca-azione sul tema del "Modello di valutazione" e della "Didattica digitale", investendo sulla formazione dei coordinatori didattici;
- d) avviare una riflessione metodologica, educativa e formativa per l'elaborazione di un modello salesiano sul Duale e sull'Apprendistato;
- e) partecipare attivamente agli sviluppi della Riforma legislativa dell'Istruzione Tecnica e Professionale, in via di svolgimento a livello parlamentare, valutando le opportunità di avviare sperimentazioni specifiche nelle sedi operative;
- f) a partire dal target individuato di 120 apprendisti art. 43, monitorare e pianificare per tempo la previsione di utilizzazione delle risorse economiche e di finanziamento disponibili per verificare la possibilità di ulteriori spazi di crescita;
- g) consolidare l'esperienza dell'Alternanza Formativa Simulata iniziata nei primi anni del 22/23, migliorandone il processo generale;
- h) aumentare la partecipazione degli allievi CNOS-FAP alle mobilità KA1 organizzate dal Consorzio VET di cui CNOS stesso è capofila.



## 18.2 Area Quinto anno, formazione superiore e permanente

### Letture della situazione

L'esperienza dei Quinti Anni, pur sempre con le difficoltà legate all'imbuto che si genera sulle regole delle commissioni degli esami di Stato, è proseguita coi due percorsi in autofinanziamento (Brescia e Milano) e i corsi di V anno in Apprendistato art. 43 svolti presso Arese.

I numeri complessivi relativi ai quinti anni sono riportati nelle tabelle seguenti.

Il grande lavoro svolto in questi anni continua quindi a dare i suoi frutti, pur in presenza delle incognite relative alla possibilità di dare stabilità del sistema: sicuramente l'esperienza accumulata da CNOS-FAP Lombardia in questi anni pone le basi solide per una valutazione concreta e pragmatica sugli sviluppi in corso della riforma dell'Istruzione Tecnica e Professionale, in discussione al Parlamento.

Tabella 13: Corsi Quinto Anno																	
22-23						21-22					20-21						
Corso	Sede	Numero ore presso la sede CNOS	Studenti Pre-iscritti	Studenti Iniziali	Studenti Finali	Corso	Sede	Numero ore presso la sede CNOS	Studenti Pre-iscritti	Studenti Iniziali	Studenti Finali	Corso	Sede	Numero ore presso la sede CNOS	Studenti Pre-iscritti	Studenti Iniziali	Studenti Finali
Manutenzione e Assistenza a Tecnica Art. 43	Arese	560	27	30	26	Manutenzione e Assistenza a Tecnica Art. 43	Arese	560	40	40	38	Manutenzione e assistenza a tecnica	Arese	560	22	22	21
Manutenzione e Assistenza a Tecnica	Brescia	990	22	24	22	Manutenzione e Assistenza a Tecnica	Brescia	990	24	24	21	Manutenzione e assistenza a tecnica	Brescia	990	18	24	23
Design per la comunicazione visiva e pubblicitaria	Milano	990	26	26	26	Tecnico dei Servizi Commerciali	Milano	990	26	26	25	Produzione industriale e macchine	Milano	990	26	26	26
Manutenzione e Assistenza a Tecnica	Milano	990	13	13	13							Produzione industriale e macchine	Milano	990	26	26	26
<b>Totale</b>	-	<b>3530</b>	<b>88</b>	<b>93</b>	<b>87</b>	<b>Totale</b>	-	<b>2540</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>84</b>	<b>Totale</b>	-	<b>2540</b>	<b>66</b>	<b>72</b>	<b>70</b>

A livello di **IFTS (Istruzione e Formazione Tecnica Superiore)**, si è proseguito con la strategia impostata in questi anni: dopo aver deciso di non presentare più progetti IFTS come capofila di ATS, si è lavorato per ospitare e gestire nelle sedi i corsi di titolarità delle Fondazioni ITS di cui CNOS-FAP è socio fondatore o partecipante.

Oltre ai corsi elencati di seguito, l'anno 22/23 è servito per gettare le basi e per progettare diversi altri percorsi per il 23/24 e per gli anni successivi.

Le sedi hanno ospitato i seguenti percorsi:

#### **Arese:**

- corso IFTS "Tecnico esperto in tecnologie per l'automazione industriale dei processi nell'impresa 4.0" (avviato in apprendistato art. 43, per mancanza degli iscritti previsti dall'avviso regionale ordinamentale e svolto a cavallo degli anni formativi 22/23 e 23/24, titolarità ITS TTF);
- primo e secondo anno corso ITS "ITS – Digital Marketing 4 Export" (titolarità Fondazione Tech Talent Factory, TTF);
- corso IFTS "Manutenzione dei veicoli a motore ecosostenibili", con curvatura specifica sui veicoli industriali (in particolare Camion) e progettato e realizzato in forte sinergia con Scania: la titolarità del corso è di ITS Lombardia Meccatronica;



**Brescia:**

- corso IFTS in ambito "Manutenzione industriale", con la titolarità di Fondazione ITS Meccatronica e con la collaborazione di Randstad, dedicato ai futuri tecnici della manutenzione per un partenariato composto da grandi acciaierie del bresciano, radunate sotto la sigla "Future4steel";

**Milano:**

- per il terzo anno, il corso IFTS "Tecniche di industrializzazione del prodotto e del processo - Packaging Industriale" con la titolarità della Fondazione ITS Rizzoli;

**Sesto:**

- ha proseguito e intensificato la collaborazione con la Fondazione ITS Lombardia Meccatronica per i corsi ospitati presso la sede stessa della Fondazione alle Opere Sociali don Bosco, in particolare curando la gestione di un corso IFTS in Apprendistato art. 43 in ambito meccanico, realizzato con la Torneria Automatica Alfredo Colombo di Verderio;

**Treviglio:**

- ha collaborato in ATS con il CFP "Consorzio per la Formazione Professionale e per l'Educazione Permanente" di Casalpusterlengo (LO) per un IFTS come "SMART LOGISTICS SPECIALIST", senza però ospitare attività.

In ambito **ITS (Istituti Tecnici Superiori)**: CNOS-FAP Lombardia continua a partecipare:

- come socio fondatore, con il direttore generale Pozzi, allo sviluppo delle attività dell'ISTITUTO TECNICO SUPERIORE ANGELO RIZZOLI PER LE TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE, con una presenza costante in Assemblea dei Soci ed in Consiglio di indirizzo e, dal 2022, con il reingresso in Giunta Esecutiva, dopo un triennio di turn-over;
- per il settore meccatronico, CNOS-FAP è Ente promotore e socio fondatore della "FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE LOMBARDO PER LE NUOVE TECNOLOGIE MECCANICHE E MECCATRONICHE", che ha come capofila l'ITI E. Breda delle Opere Sociali don Bosco e che ha corsi a Sesto, Bergamo, Lecco, Lonato del Garda, Pavia e, dal 2022, a Como e Saronno. Anche in questo caso, Pozzi presidia la Giunta Esecutiva come Segretario aggiunto ed è membro del Consiglio di Indirizzo e delegato per l'Assemblea dei Soci. Con ITS Meccatronica si è collaborato fattivamente, in particolare per la realizzazione di IFTS con il coinvolgimento della sede di Sesto;
- per il settore legno/mobili, con il direttore della sede di Arese Mauro Colombo, si è presenti in Assemblea Soci e Consiglio di Indirizzo, come soci fondatori nella Fondazione ITS per lo sviluppo del sistema casa nel Made in Italy "Rosario Messina";
- come socio fondatore della Fondazione ITS "Technologies Talent Factory" (TTF), costituita con Randstad ed avviata a settembre 2016; opera nel settore della programmazione informatica e la sede di Arese ospita dei percorsi formativi a loro titolarità, come indicato precedentemente. Anche in TTF, Pozzi presidia la situazione in qualità di membro di Giunta Esecutiva, Consiglio di Indirizzo e Comitato Tecnico Scientifico e come delegato in Assemblea dei Soci;
- come socio partecipante della Fondazione ITS Mobilità Sostenibile, in continuità con le collaborazioni attivate presso la sede di Treviglio (rappresentante in Assemblea dei Soci è Franco Pozzi); si sono aperte con la Fondazione le interlocuzioni per poter portare attività presso le sedi CNOS di Treviglio.

Tutte le Fondazioni ITS hanno potenziato in modo significativo le proprie offerte formative: il settore continua a essere la "punta di diamante" anche del nuovo assessorato regionale (unitamente a un rilancio del sistema leFP), anche alla luce dei finanziamenti previsti dal PNRR, che copriranno sia le attività formative che significativi investimenti in ambito strutturale e di attrezzature per i laboratori.

Il progetto CIMA (Campus Its Mind Academy) per la condivisione di spazi tra le Fondazioni in ex area EXPO a Milano (ora chiamata area MIND) è stato inaugurato a ottobre 2022: CNOS-FAP Lombardia ha avuto un ruolo importante in quanto le fondazioni coinvolte vedono tutta la nostra partecipazione ed è quindi stato svolto un ruolo di "collante" all'interno della compagine costituita. Per l'anno 23/24 si prevede l'avvio del Laboratorio condiviso, sempre presso CIMA. Sempre in area MIND, un gruppo di Fondazioni sta lavorando insieme per la costruzione di un CAMPUS ITS di dimensioni significative.

Avendo concentrato le attività in ambito Formazione Superiore, le sedi hanno mantenuto limitata l'attività in ambito **Formazione Permanente**: i corsi ASA e OSS della sede di Arese non sono stati realizzati, mentre il numero di corsi a "catalogo" erogati dalle sedi risulta ancora minimale, con il coinvolgimento delle sole sedi di Arese e Sesto San Giovanni.

In occasione della Relazione di Missione relativa al bilancio 21/22, si erano delineati i seguenti obiettivi per il 22/23, per ciascuno di quali si indica la situazione.

- a) Consolidare e potenziare ulteriormente, normative permettendo, le esperienze formative dei quinti anni: si è attivato, a inizio 23/24, un ulteriore quinto anno presso la sede di Milano;
- b) Consolidare i percorsi formativi IFTS in atto e progettarne di nuovi, soprattutto in area apprendistato art. 43, in risposta alle esigenze del mercato del lavoro e delle nostre filiere professionali e cogliendo le opportunità che dovessero emergere dai contatti con le aziende, in merito a nuovi settori professionali da sviluppare: nel 22/23 sono state progettate diversi percorsi IFTS che saranno avviati nel 23/24;
- c) Studiare il rilancio dell'area della Formazione Permanente in tutte le sedi CNOS-FAP: il tema non ha per ora, avuto modo, tempo e risorse per poter essere sviluppato ulteriormente;
- d) Continuare a presidiare gli sviluppi della Formazione Superiore sia a livello regionale che nazionale, per essere pronti a cogliere le opportunità che si dovessero aprire: la partecipazione ai tavoli regionali, delle Fondazioni ITS di cui CNOS-FAP è socio, delle reti di ITS è stata continua e costante;

Continuare a presidiare gli sviluppi del progetto in area MIND, alla luce delle partecipazioni delle fondazioni di cui siamo soci e della vicinanza dell'area alla sede di Arese: la partecipazione al progetto CIMA in MIND e ai suoi possibili sviluppi è stata continua e costante.

#### Prospettive

Per il 23/24 si confermano, senza grosse modifiche, gli obiettivi delineati nel 22/23, puntando al consolidamento dei risultati ottenuti nei diversi elementi:

- a) Consolidare e potenziare ulteriormente, normative permettendo, le esperienze formative dei quinti anni, facendo massima attenzione agli sviluppi della riforma dell'Istruzione Tecnica e Professionale, come già indicato nel precedente capitolo;
- b) Consolidare i percorsi formativi IFTS in atto e progettarne di nuovi, soprattutto in area apprendistato art. 43, in risposta alle esigenze del mercato del lavoro e delle nostre filiere professionali e cogliendo le opportunità che dovessero emergere dai contatti con le aziende, in merito a nuovi settori professionali da sviluppare;
- c) Studiare il rilancio dell'area della Formazione Permanente in tutte le sedi CNOS-FAP;
- d) Continuare a presidiare gli sviluppi della Formazione Superiore sia a livello regionale che nazionale, per essere pronti a cogliere le opportunità che si dovessero aprire;
- e) Continuare a presidiare gli sviluppi del progetto CIMA in MIND.

### **18.3 Area Adulti in difficoltà occupazionale**

#### Letture della situazione

La situazione si può analizzare da due prospettive: l'area dei Servizi al Lavoro (SAL) e quelle dei progetti di Formazione specifica.

I Servizi al Lavoro (SAL) sono presenti ormai da alcuni anni in tutte le sedi CNOS-FAP Lombardia.

Nel 22/23 le attività sono state tutte dedicate a seguire le indicazioni delle nuove Politiche Attive del Lavoro (PAL) delineate dal programma Garanzia Occupabilità Lavoratori (GOL): anche su questo nuovo ambito, gli sportelli delle sedi hanno continuato a operare a "velocità" diverse, a seconda delle caratteristiche del territorio e delle impostazioni date dalle direzioni delle sedi.

Regione Lombardia ha degli obiettivi specifici da raggiungere sul programma GOL, legati agli impegni previsti dal PNRR: per questo motivo, l'azione regionale ha insistito molto, nel 22/23, sul coinvolgimento degli Enti Accreditati per l'ottenimento dei Target.

Come Ente, CNOS-FAP ha svolto quanto poteva essere realizzato in tre sedi su cinque (Arese, Milano e Sesto San Giovanni) mentre due sedi (Brescia e Treviglio), per motivi organizzativi e di cambio delle risorse umane impiegate nel settore, non hanno svolto attività.

Nelle sedi dove si è lavorato su GOL sono stati svolti molte prese in carico con servizi di accompagnamento, ma pochi corsi di formazione, che si sono realizzati soltanto a Sesto San Giovanni: quanto indicato palesa la complessità delle dinamiche di GOL che risulta essere una PAL con luci e ombre per la difficoltà di ingaggiare gli utenti in attività impegnative in termini di tempo e di cui non avvertono la necessità.

Le sedi hanno continuato, altresì, tutte le attività legate all'apprendistato art. 43, già presentate nel par. 3.1.

A Milano è continuata, con attività ridotta, la partecipazione al progetto con capofila CAPAC sul piano EMERGO di Città Metropolitana di Milano.



Le sedi SAL si dedicano anche alla progettazione di eventuali percorsi di formazione per adulti disoccupati: in questo caso, in particolare con la sede di Arese, si collabora con le Agenzie per il Lavoro (ApL) per l'utilizzo dei fondi Formatemp.

Il piano per il 22/23 prevedeva le seguenti prospettive:

- a) Realizzare un progressivo potenziamento delle attività dei SAL, anche grazie alle spinte derivanti dalle politiche GOL, con revisione dell'organizzazione del settore e con eventuale apertura a una possibile "Direzione di Area": le attività sono state potenziate, ma la riorganizzazione eventuale è ancora soggetta ad approfondimenti;
- b) realizzare attività e azioni in ambito GOL: sono stati fatti molti incontri e colloqui con gli utenti ma una limitata quantità di attività formative specifiche;
- c) continuare a costruire legami e relazioni tra SAL e settore della Formazione Continua (Area Imprese) per sviluppare al meglio un'interfaccia unitaria con le aziende: gli aspetti relazionali si sono intensificati ma ci sono ancora molti margini di miglioramento e potenziamento;
- d) monitorare l'andamento dello sviluppo della comunicazione di Ente. Nel corso del periodo dall'1/9/2022 al 31/8/2023 l'Ente ha dedicato sforzi significativi alla gestione e al potenziamento della presenza sui social media istituzionali, con particolare attenzione a piattaforme chiave come Facebook, Instagram e LinkedIn. Le attività di comunicazione non si sono limitate alla sfera digitale, bensì hanno coinvolto un approccio integrato che ha visto il coordinamento di un gruppo di referenti della cinque sedi operative, unitamente all'area Formazione Continua, all'area Progettazione Europea ed all'area servizi al lavoro. Questo coordinamento ha mirato a consolidare l'identità e la visibilità dell'organizzazione su scala regionale, garantendo una presenza efficace sul sito web del CNOS-FAP Regione Lombardia. **I nostri numeri sui social aggiornati al 31/08/2023** sono:
  - a. FACEBOOK 639 followers (al 1/09/2022 i followers erano circa 300);
  - b. INSTAGRAM 314 followers (al 1/09/2022 i followers erano circa la metà);
  - c. LINKEDIN 1545 followers (al 1/09/2022 i followers erano 680 circa).

La copertura dei post e le relative interazioni nel periodo 01/09/2022 – 30/08/2023 segnano + 611,6% su FACEBOOK e + 1224.6 % su INSTAGRAM. Su LinkedIn la pagina ufficiale del CNOS-FAP Regione Lombardia ha guadagnato 845 followers. Tra post e ricondivisioni abbiamo una media di 1 post pubblicato al giorno. **Sito internet CNOS-FAP Regione Lombardia:** dall'analisi dei parametri che Webalizer (programma che riproduce le statistiche di accesso ad un sito web) si nota il numero incrementato di Hits, ossia il numero di interazioni che sito ha avuto nel corso dei mesi. La spiegazione è dovuta all'inserimento di articoli nel link NEWS, che grazie al lavoro svolto con i social media collegati, ha generato traffico e presenze sul sito, fornendo maggiori possibilità all'utente di trovare le informazioni che cercava, migliorando la sua soddisfazione.

- e) valutare il possibile sviluppo del progetto di Sacra Famiglia (socio della sede nazionale) che ha coinvolto CNOS-FAP Lombardia in un bando di Fondazione Cariplo per la realizzazione di un incubatore di imprese di ex-allievi leFP nella provincia di Bergamo, ad oggi ancora non approvato: sul progetto specificato non sono state realizzate attività.

#### Prospettive

- a) Revisionare l'organizzazione del settore SAL, con eventuale apertura a una possibile "Direzione di Area";
- b) Potenziare le attività formative svolte in ambito GOL;
- c) continuare a costruire legami e relazioni tra SAL e settore della Formazione Continua (Area Imprese) per sviluppare al meglio un'interfaccia unitaria con le aziende;
- d) monitorare l'andamento dello sviluppo della comunicazione di Ente;
- e) sviluppare le relazioni di collaborazione con gli altri enti e i CPI per promuovere l'attività formativa CNOS-FAP attraverso accordi e convenzioni;
- f) mantenere e sviluppare l'attività di intermediazione e in generale di servizi per le aziende attraverso canali di finanziamento privati.

## 18.4 Imprese

### Letture della situazione

L'area individuata come collaborazione con le Imprese ha una prima dimensione di intreccio con quanto indicato nel punto precedente in relazione ai SAL.

Le altre dimensioni sono le seguenti.





- **Apprendistato Art. 44:** le attività legate ai corsi di formazione coprono Milano, Brescia e Bergamo. Per Milano e Brescia si collabora con la rete di ASF (Associazione Servizi Formativi, di cui siamo soci). Per Bergamo, CNOS-FAP Lombardia ha promosso attività come operatore singolo, non riuscendo però a realizzare corsi. La collaborazione nella rete di ASF (di cui CNOS-FAP Lombardia è socio) è fattiva e funzionale e si prevede che la stessa Associazione abbia una chiusura di bilancio in positivo (il direttore Pozzi è membro del Consiglio di Amministrazione dell'Associazione).
- **Fondi Interprofessionali:** durante l'anno si è rendicontato il progetto territoriale KAIROS (FONDIMPRESA), di cui CNOS-FAP Lombardia è stato capofila per la prima volta, in rete con AFP Patronato San Vincenzo ed ABF Bergamo. Il progetto, pure in presenza delle difficoltà gestionali naturali e legate al fatto della mancanza di esperienza pregressa nella gestione di questo tipo di capofila, ha avuto un esito complessivamente positivo. Sempre in ambito FONDIMPRESA sono state svolte tutte le attività previste dal Piano FUNDAMENTALS ed è stato presentato ed approvato il progetto STEP. Con il Fondo Interprofessionale FORTE si sono svolte le attività dei progetti presentati in collaborazione con CAPAC e FORMATERZIARIO. In tema FONDIMPRESA, si sono ulteriormente incrementati i numeri dei corsi realizzati dalle aziende per le quali CNOS-FAP Lombardia segue la progettazione e gestione dei Conti Formazione.
- **Formazione per APL (Agenzie per il Lavoro):** la sede di Milano ha continuato ad operare con Randstad per la formazione dei suoi recruiter.
- **Formazione Continua Fase VI Regione Lombardia e Formare per Assumere:** nel 22/23 sono state realizzate diverse attività con l'uso di questi canali di finanziamento, seguite in particolare dalla sede di Milano e coordinate dalla Responsabile di Processo del settore.
- **DUL Esercito:** si sono concluse le attività pianificate nel 21/22 con lo strumento della Dote Unica Lavoro per Esercito e Forze di Polizia, che hanno visto una "coda" di corsi conclusa negli ultimi mesi del 2022.

Il piano per il 22/23 prevedeva le seguenti prospettive:

- a) Monitoraggio dell'andamento e dei possibili sviluppi delle attività svolte sul fondo FORTE: le attività si sono svolte regolarmente e le progettazioni sul Fondo continuano, sempre in collaborazione con CAPAC e FORMATERZIARIO;
- b) Potenziare lo sviluppo delle attività di promozione commerciale, in collegamento coi SAL di sede: si sono realizzate nelle sedi diverse iniziative promozionali e di presentazione alle aziende delle opportunità dei servizi proposti dai SAL CNOS-FAP;
- c) Sviluppare ulteriormente, in collaborazione con le altre Aree di attività un piano di comunicazione integrata: gli obiettivi ottenuti sono già stati trattati nel capitolo precedente;
- d) Organizzare eventi con le aziende e con il territorio per la presentazione dei servizi fornibili da CNOS-FAP Lombardia: vedi punto B.

#### Prospettive

Per il 23/24 si prevedono le seguenti linee di sviluppo:

- a) Monitoraggio dell'andamento e dei possibili sviluppi delle attività svolte sui fondi interprofessionali attivi;
- b) Potenziare lo sviluppo delle attività di promozione commerciale, in collegamento coi SAL di sede, organizzando eventi con le aziende e con il territorio per la presentazione dei servizi fornibili da CNOS-FAP Lombardia;
- c) Migliorare ulteriormente, in collaborazione con le altre Aree di attività un piano di comunicazione integrata;
- d) Implementare un sistema di controllo economico delle attività che integri e gestisca le diverse modalità e i tanti canali di finanziamento attivati.

## **L'ORGANIZZAZIONE E LO SVILUPPO DELLA FONDAZIONE, LA GESTIONE E L'AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE**

### Letture della situazione

Il coordinamento delle attività della Fondazione è stato reso possibile dalla condivisione piena degli organi direttivi.

Sono stati svolti 6 consigli direttivi, alcuni dei quali con la presenza anche dei direttori di sede, e 11 incontri dei direttori di sede.



Hanno continuato a lavorare, sia in presenza che in modalità on line, i seguenti tavoli di confronto tra i referenti individuati dalle sedi e con il coordinamento della Direzione della Sede Regionale e dell'Ente:

- Progettisti MAFOL
- Servizi al Lavoro
- Europrogettazione
- DF/DSA/BES
- Bilancio Sociale

Il lavoro svolto sul Bilancio Sociale rappresenta la base affinché i modelli di analisi e valutazione delle proprie attività sviluppati consentano di comunicare efficacemente i risultati ottenuti agli stake holders.

Si è proceduto all'ulteriore implementazione del software gestionale integrato "MaFoL attraverso una collaborazione proficua e costante con la software house P-LAB e con gli investimenti necessari relativi.

Si è mantenuta la certificazione di qualità da parte di TUV per il nuovo sistema "corporate" che unisce tutte le sedi e discende dal Modello Organizzativo e Gestionale (ex. L. 231/01), secondo le nuove linee dell'ISO 9001:2015, con la visita di rinnovo di fine marzo 2023.

Nell'anno 22/23 hanno collaborato con la Fondazione quattro volontari, che hanno svolto attività presso le sedi e per contesti diversi: considerata l'attività esigua svolta non si è ritenuto opportuno procedere con una valutazione del provento figurativo

Il rinnovamento della formazione scolastica e professionale richiede continua formazione per gli operatori e progressivo adattamento delle organizzazioni delle Sedi: si è quindi continuato il lavoro di Aggiornamento del personale, in particolare grazie al supporto dei percorsi finanziati dalla Sede Nazionale.

L'Organismo di Vigilanza si è riunito con la frequenza prevista per vigilare sulla corretta attuazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOGC).

Durante le riunioni sono state invitate diverse figure responsabili dei diversi processi delle singole Sedi Operative, come si evince dalla Relazione presentata dallo stesso OdV.

Non si è reso necessario adeguare il modello.

Il flusso informativo risulta corretto e vengono rispettati i requisiti dell'accreditamento regionale.

Gli obiettivi delineati per il 22/23 erano i seguenti:

- a) potenziare ulteriormente le attività relative al "Controllo di gestione", con l'obiettivo di monitorare sempre meglio le attività di ciascuna delle sedi e dell'Ente in generale: l'obiettivo è in continuo sviluppo;
- b) sviluppi di nuove funzionalità del software gestionale MAFOL, con il completamento dei necessari collegamenti con il software regionale GRS, la piena implementazione della parte di apertura alle famiglie e lo sviluppo della sezione destinata ai SAL: le attività sono state realizzate, ad eccezione della parte destinata ai SAL, rimandata al 23/24;
- c) studiare il rinnovo e la ridefinizione dell'organizzazione di Ente, in particolare sul tema della Progettazione, del coordinamento e eventuale direzione delle aree (FC, SAL e Formazione del Personale, Marketing, ecc): l'attività ha visto una prima riflessione, che andrà opportunamente approfondita;
- d) proseguire con l'analisi e le decisioni relative al RUNTS e agli sviluppi della riforma del terzo settore: si è attualmente in attesa del completamento della riforma dal punto di vista fiscale.

### Prospettive

Si elencano le prospettive per il 23/24:

- a) continuare lo sviluppi delle attività relative al "Controllo di gestione", con l'obiettivo di monitorare sempre meglio le attività di ciascuna delle sedi e dell'Ente in generale;
- b) sviluppi di nuove funzionalità del software gestionale MAFOL, in particolare per le sezioni Sostegno, SAL e Formazione Continua;
- c) proseguire lo studio per la riorganizzazione di Ente, in particolare sul tema della Progettazione, del coordinamento e eventuale direzione delle aree (FC, SAL e Formazione del Personale, Marketing, ecc);
- d) proseguire con l'analisi e le decisioni relative al RUNTS e agli sviluppi della riforma del terzo settore.

## 19. Evoluzione prevedibile della gestione

In merito a tale punto si rimanda a quanto indicato nel paragrafo "Prospettive" all'interno della relazione di cui al punto 18.

Richiamo di informativa – Conflitto Russia-Ucraina

Si evidenzia che il conflitto tra Russia e Ucraina, iniziato il 24 febbraio 2022, tenuto conto della natura specifica della Fondazione e delle attività svolte nonché delle aree di mercato interessate, non ha avuto effetti rilevanti sulla situazione finanziaria, patrimoniale ed economica della stessa, salvo l'incremento dei costi per utenze che trovano in ogni caso opportuna copertura anche a mezzo di azioni rivolte al contenimento dei costi di gestione.

**20. Modalità di perseguimento finalità statutarie**

La Fondazione persegue finalità istituzionali di orientamento, di formazione e di aggiornamento professionale, ispirandosi esplicitamente ai valori cristiani, al sistema preventivo di Don Bosco e agli apporti della prassi educativa salesiana, attraverso la presenza attiva nell'ambito del sistema di formazione professionale, interagendo con il sistema scolastico, con il sistema produttivo, con gli enti di formazione professionale, con le forze sociali e sindacali, nonché con altri organismi nazionali e internazionali interessati ai processi formativi e alle politiche attive del lavoro.

La Fondazione persegue i suoi fini, in particolare:

- a. promuovendo le dimensioni spirituali, educative, culturali, sociali, politiche e di solidarietà del lavoro umano;
- b. rispondendo prioritariamente alla domanda formativa emergente dalle fasce sociali più deboli, specie di quelle giovanili;
- c. attivando iniziative di orientamento scolastico e professionale in dimensione educativa e promozionale, favorendo specifici interventi rivolti a soggetti esposti al rischio di marginalità culturale, professionale e sociale;
- d. sviluppando le professionalità specifiche di tutti gli operatori, qualificandone i ruoli educativi, psico-pedagogici, didattici e tecnici dei formatori;
- e. assicurandosi forza giuridica di rappresentanza, a tutti i livelli, negli Organismi consultivi e decisionali che hanno competenza in materia di orientamento, di formazione e di aggiornamento professionale.

La Fondazione opera in coerenza con la Proposta Formativa Salesiana, che qualifica i programmi e i piani delle iniziative e delle attività associative, collocandosi nell'ambito:

- a. internazionale, nazionale, regionale e locale, dove si elaborano programmi e piani formativi o si attivano iniziative in materie inerenti alle aree di intervento collegate a quelle in cui essa opera;
- b. ecclesiale, in collegamento con gli indirizzi pastorali internazionali, nazionali e locali per la crescita della spiritualità e della solidarietà nel mondo del lavoro;
- c. salesiano, all'interno del progetto educativo-pastorale ispirato a Don Bosco, del Movimento Giovanile Salesiano e delle esperienze associative che ne fanno parte ed operano con una propria Proposta per qualificare i servizi formativi.

Nel corso dell'esercizio 2022/23 CNOS-FAP Lombardia ha svolto le attività di interesse generale, ai sensi del Codice del Terzo settore, di seguito indicate:

<b>ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE PREVISTE DALLO STATUTO CON INDICAZIONE SUL LORO SVOLGIMENTO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO</b>	
<i>Attività di interesse generale ai sensi del Codice del Terzo settore</i>	<i>Effettivamente svolte/non svolte nel corso dell'esercizio</i>
d) educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa	Sono state svolte
g) formazione universitaria e post-universitaria	Non è stata svolta
i) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo	Non sono state svolte
k) organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale o religioso	Non è stata svolta





l) formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa	Sono state svolte
p) servizi finalizzati all'inserimento o al reinserimento nel mercato del lavoro dei lavoratori e delle persone di cui all'articolo 2, comma 4, del decreto legislativo recante revisione della disciplina in materia di impresa sociale, di cui all'articolo 1, comma 2, lettera c), della legge 6 giugno 2016, n. 106	Sono state svolte

Non è stata svolta alcuna attività diversa, secondaria e strumentale a quelle di interesse generale.

## 21. Attività diverse

Non sono state realizzate attività diverse.

## 22. Costi e proventi figurativi

Nell'anno 21/22 hanno collaborato con la Fondazione quattro volontari, che hanno svolto attività presso le sedi e per contesti diversi: considerata l'attività esigua svolta non si è ritenuto opportuno procedere con una valutazione del provento figurativo

## 23. Differenze retributive

Non vi sono differenze retributive ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs.117/2017.

## 24. Attività di raccolta fondi

Nel 22/23 non sono state realizzate attività specifiche di raccolta fondi. Le donazioni ricevute ammontano a euro 5.719,60.

## 25. Altre Informazioni

Si segnala che non è pervenuto al Consiglio di Amministrazione o all'Organo di controllo alcun rilievo sull'attività della Fondazione.

\*\*\*

### Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Informativa di cui alla legge 4.8.2017, n. 124, art. 1, co. 125-129:

A riguardo si evidenzia che la Fondazione, nel corso dell'esercizio 2021/2022, ha ricevuto i seguenti contributi (o sovvenzione o incarichi retribuiti o, comunque, qualsiasi vantaggio economico di qualunque genere) da pubbliche amministrazioni:

N.DOC	DATA DDC	DATA INCASSO	INCASSO	CORSO	EROGATORE
3	18/01/2021	09/09/2022	1.278,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
95	30/11/2021	09/09/2022	958,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
63	07/07/2022	21/09/2022	100.119,83	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
66	08/07/2022	21/09/2022	97.922,49	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
69	11/07/2022	21/09/2022	4.330,83	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
73	14/07/2022	21/09/2022	112.651,41	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
75	14/07/2022	21/09/2022	53.870,22	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
84	26/07/2022	23/09/2022	151.700,00	APPRENDISTI ART.43	REGIONE LOMBARDIA
31	20/05/2022	28/09/2022	85.728,55	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
32	20/05/2022	28/09/2022	33.247,92	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
33	20/05/2022	28/09/2022	42.082,48	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
35	23/05/2022	28/09/2022	22.165,28	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA

36	24/05/2022	28/09/2022	44.519,98	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
37	25/05/2022	28/09/2022	35.811,52	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
38	25/05/2022	28/09/2022	42.015,53	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
39	26/05/2022	28/09/2022	40.892,97	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
62	07/07/2022	03/10/2022	77.300,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
39	26/05/2022	04/10/2022	13.662,41	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
40	30/05/2022	04/10/2022	32.143,60	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
41	30/05/2022	04/10/2022	76.415,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
42	30/05/2022	04/10/2022	41.658,50	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
43	31/05/2022	04/10/2022	9.855,77	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
43	31/05/2022	06/10/2022	55.368,13	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
54	04/07/2022	06/10/2022	56.400,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
55	04/07/2022	06/10/2022	9.817,52	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
57	06/07/2022	06/10/2022	29.801,00	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
58	08/07/2022	06/10/2022	22.841,50	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
60	06/07/2022	06/10/2022	28.727,23	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
103	06/07/2021	10/10/2022	91.800,00	II ANNO DIS	REGIONE LOMBARDIA
60	06/07/2022	10/10/2022	50.629,17	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
64	07/07/2022	10/10/2022	21.126,43	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
70	12/07/2022	13/10/2022	97.332,63	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
41	03/08/2021	24/10/2022	672,34	DOTE UNICA	REGIONE LOMBARDIA
51	01/07/2022	25/10/2022	120.400,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
81	20/07/2022	25/10/2022	5.000,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
89	07/09/2022	31/10/2022	27.000,00	APPRENDISTI ART.43	REGIONE LOMBARDIA
100	29/09/2022	17/11/2022	72.300,00	DUALE	REGIONE LOMBARDIA
94	14/09/2022	18/11/2022	639.120,05	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
118	02/12/2022	21/12/2022	3.448.800,00	DDIF	REGIONE LOMBARDIA
101	28/09/2022	22/12/2022	15.434,72	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
102	30/09/2022	22/12/2022	55.644,62	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
105	05/10/2022	22/12/2022	124.475,65	III ANNO DIS	REGIONE LOMBARDIA
107	07/10/2022	29/12/2022	256.694,37	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
115	08/11/2022	29/12/2022	8.400,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
124	29/12/2022	29/12/2022	18.648,99	DOTAZIONI TECNOLOGICHE	REGIONE LOMBARDIA
278	25/07/2022	15/09/2022	4.200,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI TRADATE
119	14/12/2022	14/12/2022	1.470,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI SOMMA LOMBARDO
117	25/11/2022	25/11/2022	4.032,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI PIOLTELLO
109	11/10/2022	30/09/2022	2.688,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI CESANO BOSCONO
93	13/09/2022	30/09/2022	2.304,00	APPRENDISTI	PROVINCIA DI BERGAMO
113	25/10/2022	25/10/2022	127.016,80	IMECH+ VET	INAPP
52	01/07/2022	30/11/2022	15.029,70	RESILIERE	FONDIMPRESA
96	26/09/2022	18/01/2023	85.400,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
97	26/09/2022	18/01/2023	129.081,27	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
98	26/09/2022	18/01/2023	96.800,00	III ANNO	REGIONE LOMBARDIA
103	05/10/2022	19/01/2023	77.374,48	II ANNO DIS	REGIONE LOMBARDIA
59	06/07/2022	23/01/2023	21.104,10	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
99	28/09/2022	23/01/2023	26.552,08	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
106	05/10/2022	01/02/2023	9.700,00	DUALE	REGIONE LOMBARDIA
112	21/10/2022	01/02/2023	14.173,47	DUALE	REGIONE LOMBARDIA
1	11/01/2022	08/02/2023	30.700,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
6	01/02/2022	08/02/2023	16.300,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
12	14/02/2022	08/02/2023	12.500,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
13	14/02/2022	08/02/2023	9.000,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
17	03/03/2022	08/02/2023	4.200,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
25	26/04/2022	08/02/2023	2.500,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
71	11/11/2020	10/02/2023	588,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
4	19/01/2021	10/02/2023	392,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
19	19/04/2021	10/02/2023	392,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
43	07/06/2021	10/02/2023	300,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
71	11/11/2020	16/02/2023	674,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
2	12/01/2021	16/02/2023	213,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
11	11/02/2021	16/02/2023	248,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
6	01/02/2022	16/02/2023	142,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
12	14/02/2022	16/02/2023	177,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
17	03/03/2022	16/02/2023	142,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
20	22/03/2022	16/02/2023	710,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
25	26/04/2022	16/02/2023	71,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
95	21/09/2022	21/02/2023	115.200,00	DUALE	REGIONE LOMBARDIA
26	26/04/2022	24/02/2023	2.900,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
56	06/07/2022	02/03/2023	76.154,65	IV ANNO	REGIONE LOMBARDIA
47	24/06/2021	07/03/2023	480,00	APP. ART. 43	REGIONE LOMBARDIA
48	04/06/2021	07/03/2023	480,00	APP. ART. 44	REGIONE LOMBARDIA
7	07/02/2022	10/03/2023	784,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
88	30/08/2022	13/03/2023	106,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
7	07/02/2022	21/03/2023	5.000,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
16	02/03/2022	21/03/2023	4.700,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
29	05/04/2022	21/03/2023	1.600,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
23	05/04/2022	14/04/2023	1.000,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
28	29/04/2022	14/04/2023	14.300,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
30	09/05/2022	14/04/2023	1.600,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
45	07/06/2022	14/04/2023	3.200,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
16	12/04/2023	27/04/2023	389.920,00	DUALE	REGIONE LOMBARDIA
121	14/12/2022	06/06/2023	27.500,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
68	11/07/2022	06/06/2023	1.600,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
76	14/07/2022	06/06/2023	3.600,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
82	20/07/2022	06/06/2023	4.100,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
87	30/08/2022	08/06/2023	1.600,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
90	12/09/2022	06/06/2023	1.000,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
110	11/10/2022	06/06/2023	2.600,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
111	20/10/2022	06/06/2023	1.600,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
114	03/11/2022	06/06/2023	1.600,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
120	14/12/2022	06/06/2023	17.500,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
122	19/12/2022	06/06/2023	2.000,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
123	19/12/2022	06/06/2023	15.100,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
6	08/02/2023	06/06/2023	5.000,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
83	26/07/2022	09/06/2023	13.100,76	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
1	10/01/2023	09/06/2023	21.600,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA



2	13/01/2023	09/06/2023	14.100,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
7	07/02/2022	13/06/2023	781,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
16	02/03/2022	13/06/2023	781,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
23	05/04/2022	13/06/2023	603,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
28	26/04/2022	13/06/2023	497,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
30	09/05/2022	13/06/2023	106,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
76	14/07/2022	13/06/2023	355,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
82	20/07/2022	13/06/2023	1.562,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
90	12/09/2022	13/06/2023	108,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
108	10/10/2022	13/06/2023	1.349,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
110	11/10/2022	13/06/2023	639,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
111	20/10/2022	13/06/2023	319,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
120	14/12/2022	13/06/2023	461,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
121	14/12/2022	13/06/2023	177,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
122	19/12/2022	13/06/2023	108,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
6	09/02/2023	13/06/2023	213,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
23	05/04/2022	13/06/2023	400,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
27	27/04/2022	13/06/2023	1.400,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
28	28/04/2022	13/06/2023	1.200,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
30	09/05/2022	13/06/2023	400,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
76	14/07/2022	13/06/2023	400,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
90	12/09/2022	13/06/2023	400,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
110	11/10/2022	13/06/2023	200,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
111	20/10/2022	13/06/2023	400,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
6	09/02/2023	13/06/2023	400,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
104	05/10/2022	14/08/2023	76.013,34	I ANNO DIS	REGIONE LOMBARDIA
123	19/12/2022	15/06/2023	1.000,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
32	03/07/2023	15/06/2023	6.400,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
24	20/06/2023	29/06/2023	859.820,00	DDIF	REGIONE LOMBARDIA
31	30/06/2023	30/06/2023	46.125,00	IFTS	REGIONE LOMBARDIA
21	03/05/2023	05/07/2023	1.600,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
22	17/05/2023	05/07/2023	7.500,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
33	03/07/2023	05/07/2023	1.000,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
91	12/09/2022	10/07/2023	603,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
8	20/02/2023	10/07/2023	213,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
14	15/03/2023	10/07/2023	319,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
15	04/04/2023	10/07/2023	319,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
19	28/04/2023	10/07/2023	71,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
32	03/07/2023	10/07/2023	177,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
33	03/07/2023	10/07/2023	108,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
11	28/02/2023	17/07/2023	35,50	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
11	28/02/2023	17/07/2023	2.500,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
15	04/04/2023	17/07/2023	400,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
30	30/06/2023	17/07/2023	300,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
8	20/02/2023	17/07/2023	3.200,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
9	20/02/2023	17/07/2023	5.000,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
30	30/06/2023	17/07/2023	3.200,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
34	03/07/2023	17/07/2023	600,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
23	14/06/2023	04/08/2023	400,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
36	05/07/2023	09/08/2023	1.000,00	GARANZIA GIOVANI	REGIONE LOMBARDIA
20	02/05/2023	30/08/2023	1.510,10	GOL	REGIONE LOMBARDIA
4	20/01/2023	20/01/2023	1.785,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI SESTO S. GIOVANNI
55	21/02/2023	28/02/2023	2.940,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI TRADATE
601	11/07/2023	18/08/2023	4.200,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI TRADATE
63	09/08/2023	31/07/2023	10.395,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI CORBETTA
61	09/08/2023	26/07/2023	1.176,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI SOMMA LOMBARDO
5	27/01/2023	27/01/2023	1.323,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI CARONNO PERTUSELLA
12	06/03/2023	06/03/2023	1.470,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI CARONNO PERTUSELLA
42	13/07/2023	13/07/2023	2.100,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI CARONNO PERTUSELLA
48	20/07/2023	19/07/2023	2.184,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI CARONNO PERTUSELLA
7	14/02/2023	14/02/2023	9.185,95	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI BRESCIA
43	14/07/2023	14/07/2023	21.433,88	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI BRESCIA
13	14/03/2023	14/03/2023	1.713,60	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI ROZZANO
13	14/03/2023	11/04/2023	1.713,60	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI ROZZANO
62	09/08/2023	28/07/2023	1.713,60	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI ROZZANO
17	12/04/2023	12/04/2023	27.619,20	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI MILANO
18	12/04/2023	12/04/2023	13.860,00	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI MILANO
27	28/06/2023	28/06/2023	4.203,36	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI MILANO
28	28/06/2023	28/06/2023	6.652,80	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	COMUNE DI MILANO
67	28/06/2023	24/08/2023	108.668,00	IMECH+	INAPP

\*\*\*

A sintesi finale, riportiamo un dato che rappresenta probabilmente meglio di tutti il crescere dell'attività globale dell'Ente: è il dato del Valore della Produzione degli ultimi anni formativi.

Gli anni dal 2012/2013 al 2018/2019 riguardano le attività di Associazione CNOS/FAP Regione Lombardia (indicati per necessità comparativa): dal 2019/2020 il dato è relativo alla Fondazione.

Si precisa che le informazioni previste dai punti dal n. 3) al n. 17) previsti dal modello di relazione di missione adottato con DM 5.03.2020 per gli ETS sono inserite nella nota integrativa.

Tabella 14: Valore della produzione e numero dipendenti						
Anni Formativi	Valore della produzione	Incremento % Valore della produzione	Dipendenti a TI all'avvio AF	Dipendenti a TD all'avvio AF	Totale Dipendenti all'avvio AF	Incremento % Dipendenti
2012/2013	€ 6.928.365	-	118	21	139	-
2013/2014	€ 7.459.704	7,67%	129	20	149	7,19%
2014/2015	€ 7.988.852	7,09%	139	25	164	10,07%
2015/2016	€ 8.051.062	0,78%	141	31	172	4,88%
2016/2017	€ 8.992.607	11,69%	148	28	176	2,33%
2017/2018	€ 9.013.024	0,23%	147	29	176	0,00%
2018/2019	€ 9.110.762	1,08%	154	30	184	4,55%
2019/2020	€ 8.965.378	-1,60%	170	12	182	-1,09%
2020/2021	€ 9.479.195	5,73%	175	5	180	-1,10%
2021/2022	€ 11.031.663	16,38%	176	7	183	1,67%
2022/2023	€ 11.936.180	8,20%	181	13	194	6,01%

\*\*\*

Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale, redatti secondo le linee guida e gli schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli Enti del Terzo Settore sopra richiamati, sono allegati alla presente relazione.

\*\*\*

Milano, li 19 dicembre 2023

*Il Presidente*  
Don Roberto Dal Molin

*Il Delegato Regionale*  
Don Stefano Mascazzini



*Il Direttore Generale*  
Franco Pozzi





# SALESIANI LOMBARDIA PER LA FORMAZIONE ED IL LAVORO CNOS-FAP

Codice fiscale 10740820963 – Partita iva 10740820963  
VIA COPERNICO 9 – MILANO (MI)

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.08.2023

Al Consiglio Direttivo della Fondazione CNOS-FAP Lombardia

### Premessa

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 agosto 2023, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-*bis* c.c.

Il progetto di bilancio chiuso al 31 agosto 2023 è stato redatto secondo le disposizioni del d.lgs. 9 aprile 1991, n. 127, recepite dagli artt. 2423 e seguenti del Codice civile. Inoltre, tenuto conto della facoltà concessa con Nota Ministeriale del 05/04/2022, è stato redatto anche, pur non sussistendone i presupposti di legge, in conformità all'art. 13 del D. Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti OIC 35) che ne disciplinano la redazione; il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 46.102=. A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione (in sostituzione della nota integrativa).

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione dei revisori indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

Il Collegio Sindacale, visti gli schemi di bilancio utilizzati dalla Fondazione anche ai sensi del DM 39/2020, tiene in ogni caso conto, nell'elaborazione della presente relazione, delle indicazioni previste dell'art. 30 del D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 e delle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli Enti del Terzo settore, emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili.

Si riportano di seguito le risultanze patrimoniali, economiche e finanziarie di sintesi relative al bilancio di esercizio 2022/2023.

### Stato Patrimoniale

ATTIVO		31/08/2023	31/08/2022
Crediti Verso Fondatore	Euro	0	0
Immobilizzazioni	Euro	758.064	615.924
Attivo circolante	Euro	10.699.594	9.091.679
Ratei e risconti	Euro	42.214	32.804
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>Euro</b>	<b>11.499.872</b>	<b>9.740.407</b>

PASSIVO		31/08/2023	31/08/2022
Patrimonio Netto	Euro	765.622	645.031
Fondi rischi e oneri	Euro	520.000	206.205
TFR	Euro	4.034.747	3.846.283
Debiti	Euro	6.012.100	4.876.787
Ratei e Risconti	Euro	167.403	166.101
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>Euro</b>	<b>11.499.872</b>	<b>9.740.407</b>

9  
#C  
Allu

## Rendiconto della gestione

PROVENTI		31/08/2023	31/08/2022
Proventi attività di interesse generale	Euro	11.936.180	11.031.663
Proventi finanziari e patrimoniali	Euro	34.915	20.232
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>Euro</b>	<b>11.971.095</b>	<b>11.051.895</b>

ONERI		31/08/2023	31/08/2022
Oneri da attività di interesse generale	Euro	11.657.014	10.824.321
Oneri finanziari e patrimoniali	Euro	47.655	45.093
Imposte	Euro	220.324	148.617
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>Euro</b>	<b>11.924.993</b>	<b>11.018.031</b>
<b>RISULTATO GESTIONE</b>	<b>Euro</b>	<b>46.102</b>	<b>33.864</b>
Totale a pareggio	Euro	11.971.095	11.051.895

### A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

#### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

##### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Fondazione **CNOS-FAP Lombardia**, costituito dallo stato patrimoniale al 31 agosto 2023 e dal rendiconto della gestione, per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Informazioni generali" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31 agosto 2023, del risultato di gestione per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

##### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ove applicabili e tenuto conto delle peculiarità dell'ente oggetto di revisione.

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità dei revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

##### Informativa sulla continuità aziendale

Richiamiamo l'attenzione su quanto esposto nel paragrafo "19. *Evoluzione prevedibile della gestione*" della relazione di missione, in cui si indicano gli impatti derivanti dall'inizio del conflitto tra Russia e Ucraina e le correlate analisi in termini di continuità aziendale, ove viene precisato che "Tenuto conto della natura specifica della fondazione e delle attività svolte nonché delle aree di mercato interessate, il conflitto tra Russia e Ucraina, iniziato il 24 febbraio 2022, non ha avuto effetti rilevanti sulla situazione finanziaria, patrimoniale ed economica della fondazione, salvo l'incremento dei costi per utenze che trovano in ogni caso opportuna copertura anche a mezzo di azioni rivolte al contenimento dei costi di gestione."

##### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità "aziendale" nel rispetto e perseguimento delle finalità istituzionali previste dallo statuto, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che



abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della fondazione.

### ***Responsabilità dei revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ove applicabili e tenuto conto delle peculiarità dell'ente oggetto di revisione, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito, ove possibile, una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della "continuità aziendale" nel perseguimento dei fini istituzionali dell'ente e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento nel perseguimento dei fini istituzionali. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento nel perseguimento dei fini istituzionali;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto della Relazione di Missione nel suo complesso, e se fornisca una corretta rappresentazione ai sensi della normativa vigenti;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



## Informative

In ordine ai principi generali seguiti dall'organo amministrativo nella redazione del progetto di bilancio in esame si può confermare che:

- il bilancio chiuso al 31.08.2023 è stato redatto, con particolare riferimento alla Relazione di Missione, anche tenendo conto delle linee guida e degli schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli Enti del Terzo Settore, attualmente vigenti.
- la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione della fondazione;
- è stato seguito il principio della prudenza e a bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- gli elementi eterogenei compresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione dell'Ente al 31 agosto 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio dell'Ente al 31 agosto 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione al punto 18 e seguenti è coerente con il bilancio d'esercizio dell'Ente al 31 agosto 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

#### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 agosto 2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali è stato effettuato l'autovalutazione, con esito positivo.

##### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato – ove possibile - alle riunioni del consiglio direttivo, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del fondo di dotazione e del patrimonio.

Abbiamo acquisito dal legale rappresentante e dai responsabili o delegati, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla fondazione e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo

per fronteggiare la situazione emergenziale da Covid-19, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dell'organismo di vigilanza nonché preso visione della relazione e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo adottato che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Non sono pervenute denunce *ex art.* 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

Si dà atto ed attesta che è stata redatta la relazione di missione secondo le normative vigenti.

### **B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

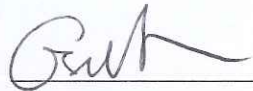
Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio propone al consiglio di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 agosto 2023, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato di gestione fatta dagli amministratori nella relazione di missione.

Milano, 19 dicembre 2023

*Il Collegio sindacale*

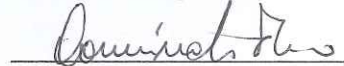
Cristian Plebani



Elena Crotti



Marco Carminati





# Salesiani Lombardia per la Formazione ed il Lavoro-CNOS-FAP

Codice fiscale 10740820963 – Partita iva 10740820963

VIA COPERNICO 9 - 20125 MILANO MI

Numero R.E.A. MI-2562113

Registro Imprese di Milano n. 10740820963

Iscritta al Registro delle Persone Giuridiche Private n. 2963



## SITUAZIONE CONTABILE AL 31/08/2023

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/08/2023		Saldo dare	Saldo avere
Descrizione conto	ATTIVITA'	DESCRIZIONE CONTO	PASSIVITA'
COSTI DI IMPIANTO	4.610,55	FIAMM COSTI IMPIANTO	4.610,55
LIC.ZA USO SOFTWARE TEMPO INDET.	312.325,43	FIAMM LIC. D'USO SOF. A TEM. IND	219.940,50
CONC.ONI. LICENZE E DIR. SIMILI	21.195,21	FIAMM CONC.LIC. E ALTRI DIR.SIM.	7.258,08
LAVORI STRAOR. SU BENI DI TERZI	3.379,40	FIAMM. LAV. STR. SU BENI DI TERZ	675,88
ALTRI COSTI AD UTIL.PLUR.DA AMM.	36.659,78	FIAMM ALT. COS. AD UT. PLU. AMM	28.638,28
COSTRUZIONI LEGGERE	90.663,02	FIAMM COSTRUZIONI LEGGERE	21.652,28
IMPIANTI GENERICI	19.703,00	FIAMM IMPIANTI GENERICI	15.520,23
IMPIANTI SPECIFICI	8.601,00	FIAMM IMPIANTI SPECIFICI	2.447,63
ATTREZZATURE DIDATTICHE	857.410,51	F.DO AMM.TO ATTREZZATURE DIDATTI	561.110,22
ATTR.VARIE E MINUTE (<516,46 E.)	181.248,28	FIAMM ATTR. VARIE E MINUTE	181.248,28
MACCHINE ELETTROMEC. D'UFFICIO	612.373,95	FIAMM MACCH. ELETTROM. D'UFF.	383.505,75
ARREDAMENTO	87.043,43	FIAMM. ARREDAMENTO	58.417,59
ALTRI BENI MATERIALI	48.972,38	FIAMM. ALTRI BENI MATERIALI	41.096,19
PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPR.	21.000,00	F/SVAL. PARTEC. IN ALTRE IMP.	21.000,00
CREDITI V/CLIENTI	2.039.367,05	F/DO RISCHI SU CREDITI V.CLIENTI	54.578,05
FATTURE DA EMETTERE	4.292.968,40	CREDITO VALTELLINESE C/C 14552	1.187.023,07
ERARIO C/ACCONTI IRES	166.307,20	FONDO DI DOTAZIONE	52.000,00
REGIONI C/ACCONTI IRAP	42.887,00	FONDO DI GESTIONE	273.437,88
ERARIO C/RITENUTE SUBITE	6.111,11	DONAZIONE PATRIMONIO	186.137,06
ALTRI CREDITI TRIBUTARI	382,18	ALTRE RISERVE DI UTILI	134.018,98
CREDITI VS/IMP'S C/IFR	3.024.362,59	AVANZI DI GESTIONE PORTATI A NUO	73.925,20
CREDITI VS ASSICURAZIONI C/IFR	344.666,85	FONDO ACC.TO PER MANUTENZIONE SA	220.000,00
INAIL C/RIMBORSI	67,85	ALTRI FONDI RISCHI ED ONERI	200.000,00
CREDITI VERSO ASSICURAZIONI	925.648,95	FONDO ACC.TO PER AMPLIAM. FORMAZ	100.000,00
ALTRI CREDITI V/DIPENDENTI	85,70	DEBITI P/T.F.R.	4.034.747,29
FORNITORI C/SEPE ANTICIPATE	300,16	BANCA C/ANTICIPI SU FATTURE	987.726,34
CREDITI PER PRESTITI V/ARESE	100.000,00	PRESTITI INFRUTTIFERI	1.150.000,00
CREDITI DIVERSI	2.900,00	ANTICIPAZIONI DA TERZI	238,42
DENARO IN CASSA	9.179,70	DEBITI V/FORNITORI	179.458,25
RISCONTI ATTIVI	33.105,16	FATTURE DA RICEVERE	194.432,88
COSTI ANTICIPATI	9.108,36	ERARIO C/IRES	157.925,00
		ERARIO C/IMPOSTA SOST. RIV. TFR	9.417,81

*RM*

**SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/08/2023**

Descrizione conto	Saldo dare	Descrizione conto	Saldo avere
		ERARIO C/IVA	7.144,72
		ERARIO C/RIT. LAVORO DIPENDENTE	59.192,34
		ERARIO C/RITENUTE COLLABORATORI	747,64
		ERARIO C/RIT. LAVORO AUTONOMO	1.166,53
		REGIONI C/IRAP	64.783,00
		INPS C/CONTRIBUTI SOC. LAV. DIP.	127.702,89
		INPS C/CONTR. SOC. LAV. AUT.	1.226,06
		INPS C/CONTRIBUTI SOSPESI	104.437,25
		DEBITI V/ASSICURAZIONI C/TFR	4.835,01
		NOTE CREDITO DA EMETTERE	250,00
		DIPENDENTI C/RETRIBUZIONI	337.415,10
		DIPENDENTI C/FERIE DA LIQUID.	356.201,88
		RITENUTE SINDACALI	465,26
		COLLABORATORI C/COMPENSI	2.337,96
		DEBITI FUTURI PER PDR WELFARE	372.689,42
		DEBITI V/FONDO PENSIONE ELGA	19.124,65
		DEBITI DIVERSI	12.210,87
		DEBITI FUTURI	8.462,98
		DEBITI PER RIMBORSI ALLE CASE	830.286,81
		DEBITI PROGETTI ERASMUS	13.347,00
		DEBITI V/FONDO ESPERO	22.915,05
		RATEI PASSIVI	13.459,80
		RISCONTI PASSIVI	153.943,43
	<b>13.302.634,20</b>	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>13.256.532,34</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>13.302.634,20</b>	<b>AVANZO DI ESERCIZIO</b>	<b>46.101,86</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>13.302.634,20</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>13.302.634,20</b>



*RM*

**SITUAZIONE ECONOMICA AL 31/08/2023**



Descrizione conto	Saldo dare	Descrizione conto	Saldo avere
<b>COSTI, SPESE E PERDITE</b>		<b>RICAVI E PROFITTI</b>	
MATERIE PRIME C/ACQUISTI	181.601,78	CONTRIBUTI ATTIVITA' EXTRA	303.264,63
MATERIE DI CONSUMO C/ACQUISTI	25.426,20	CONTRIBUTI ATTIVITA' RICONSCIUTA	398.786,37
MATERIALE DIDATTICO	6.530,21	FITTI ATTIVI FABB. STRUMENTALI	15.000,00
PRODOTTI SANIF.E DISP.PROT.INDIV	380,70	ABBUONI/ARROT. ATTIV IMP.	60,87
CANCELLERIA	49.422,31	SOPRAVVIVENZE ORDINARIE ATTIVE	11.969,61
CARBURANTI E LUBRIF.PARZ.DED.	379,02	PRESTAZIONI DI SERVIZI	177.684,45
INDUMENTI DI LAVORO	8.752,80	PROVENTI PER LIBERALITA'	5.719,60
TRASPORTI SU ACQUISTI	1.183,60	OMAGGI	22.091,00
ENERGIA ELETTRICA	28.602,94	RIMBORSI VARI	2.027,40
CANONE DI MANUTENZIONE PERIODICA	50.101,42	RIMB. SPESE VIAGGIO ROMA	2.455,40
MANUT. E RIPARAZ.BENI PROPRI 5%	81.968,33	CONTRIB. C/ESERC.NON TASS.IRAP	151.081,08
MAN. E RIP. BENI DI TERZI	24.487,01	ALTRI CONTR.COVID19 NON TASSATI	34.931,54
ASSICURAZIONI VARIE	20.864,15	CONTRIBUTI COMUNALI	148.513,83
SERVIZI DI PULIZIA	238.388,21	CONTRIBUTI F.S.E.	6.944.298,13
SERVIZI DI SANIFICAZIONE	1.740,94	CONTRIBUTI X FORMAZIONE AZIENDAL	49.094,00
COMPENSI SINDACI-PROFESSIONISTI	18.751,20	CONTRIBUTI DA REGIONE	3.485.541,68
COMP.COLL.COORD.ATTIN.ATTIVITA'	181.174,50	CONTRIBUTI FONDIMPRESA	177.673,89
COMPENSI LAV.OCCAS.ATTIN.ATTIV.	18.759,12	CONTRIBUTO ADEGUAM. TECNICO ATTR	5.985,56
CONTR.INPS COLLAB. ATTIN.ATT.	33.689,27	INT. ATTIVI V/CLIENTI	21.636,52
CONTR.INAIL COLLABOR. ATTIN.ATT.	772,44	INT.ATT.SU DEPOSITI BANCARI	13.277,99
COMP.PROF. ATTIVANTI ATTIVITA'	337.381,73		
PUBBLICITA'	24.529,54		
SPESE TELEFONICHE	28.168,75		
SPESE CELLULARI	19.219,46		
SPESE POSTALI E DI AFFRANCATURA	1.260,05		
PASTI/SOGGIORNI-SPESE DI RAPPRES	195.654,61		
SPESE PER VIAGGI	112.497,83		
MENSA AZ.APPALTA TABUONI PASTO	181.975,61		
RICERCA,ADDESTRAM.E FORMAZIONE	12.623,84		
SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI	1.770,65		
ONERI BANCARI	3.140,52		
TENUTA PAGHE,CONT.DICH.DA IMPRES	51.906,34		
TEN.PAGHE,CONT.,DICH.DA LAV.AUT.	13.852,80		
QUOTA PARTNER PROGETTI IN ATS	30.270,80		
CORSI SPECIFICI ALLIEVI	59.942,00		
ALTRI COSTI PER SERVIZI	7.813,60		
ALTRI SERVIZI DEDUCIBILI	72.242,31		
ALTRI SERVIZI INEDUCIBILI	4.808,36		
COMMISSIONI DISPONIBILITA' FONDI	1.000,00		
COSTO ASSISTENZA PRIVACY	2.643,30		
INAIL ALLIEVI	103.685,66		
ALTRI SERVIZI INEDUCIBILI	462,60		
COLLEGAM. SITI TELEMATICI	14.837,66		
COMPENSI SOCIETA' REVISIONE	4.123,60		
ASSISTENZA SCOLASTICA	81.754,46		
PRESTAZIONI AMMINISTRATIVE	19.357,00		
FITTI PASSIVI (BENI IMMOBILI)	16.023,78		
NOLEGGIO DEDUCIBILE	68.323,69		
LIC. D'USO SOFTWARE DI ESERCIZIO	41.965,30		
ALTRI COSTI PIGOD.BENI TERZI DED	1.136.123,77		
SALARI E STIPENDI	5.159.731,20		

**SITUAZIONE ECONOMICA AL 31/08/2023**

Descrizione conto	Saldo dare	Descrizione conto	Saldo avere
PERS.DIST.-IMP.DISTACCATARIA	71.868,78		
RIMB.A PIEDI LISTA DIPENDENTI	5.149,71		
RIMB.IND.KM INDED. IRAP	20.839,29		
COMPENSI A TIROCINANTI	1.350,00		
ONERI SOCIALI INPS	1.477.003,55		
ONERI SOCIALI INAIL	24.073,27		
TFR	446.204,09		
ACC.TO FONDO GARANZIA ELGA	41.134,29		
ALTRI COSTI DEL PERSONALE	155.013,49		
AMM.TO COSTI D'IMPIANTO	922,11		
AMM.TO LIC.USO SOFT.A.TEMP.IND.	67.153,08		
AMM.TO CONC.,LIC.E DIRITTI SIM.	4.239,04		
AMM.LAV. STRAORD.BENI DI TERZI	675,88		
AMM.TO ALT.COS.AD UT.PLUR.DA AMM	3.208,60		
AMM.TO ORD. COST.LEGG.	8.378,22		
AMM.TO ORD.IMP.GEN.	1.970,30		
AMM.TO ORD. IMP. SPEC.	1.290,15		
AMM.TO ATTREZZATURE DIDATTICHE	54.927,19		
AMM.TO ORD.ATTR.VAR.E MIN.	27.333,25		
AMM.TO ORD.MAC.ELETTROM.UF.	65.800,93		
AMM.TO ORD.ARREDAMENTO	4.327,07		
AMM.TO ORD. ALTRI BENI	3.505,21		
AMM.TO ORD. TELEFONIA FISSA	78,08		
AMM.TO TELEFONIA FISSA INDED.	19,52		
ACC.TO PIRISCHI SU CRED.VGLIENT	31.643,00		
ACC.TO PER AMPLIAM. FORMAZIONE	100.000,00		
ACC.TO PER MANUTENZIONE SALE	220.000,00		
IMPOSTA DI BOLLO	1.873,74		
IMPOSTA DI REGISTRO	160,00		
DIRITTI CAMERALI	348,74		
ALTRE IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	1.018,50		
QUOTE ISCR. E PART. A ASSOC.	2.383,34		
ABBONAMENTI RIVISTE,GIORNALI	597,24		
MULTE E AMMENDE INDEDUCIBILI	152,58		
SOPRAV. PASSIVE ORD.INDEDUCIBILI	28.046,44		
ABBUONI/ARROTONDAMENTI PASSIVI	16,05		
EROGAZ.LIBERALI INDEDUCIBILI	3.164,00		
ALTRI ONERI DI GEST.INDEDUCIBILI	3.228,42		
INT.PASS.SUI DEB.V/BAN.DI CR.ORD	25.827,33		
ALTRI INT.PASS.E ONER.FIN.DED.	12.430,00		
COMMISSIONI TRIMESTRALI AFFID.	5.257,24		
IRAP DELL'ESERCIZIO	64.783,00		
IRES DELL'ESERCIZIO	155.541,00		
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>11.924.992,69</b>	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>11.971.094,55</b>
<b>AVANZO DI ESERCIZIO</b>	<b>46.101,86</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>11.971.094,55</b>

